

**VERKORT NV JAARVERSLAG
ADO DEN HAAG 2015-2016**

INHOUD

Verslag van de directie	3
Jaarrekening	12
Geconsolideerde balans	13
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	15
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	16
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	17
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	22
Overige gegevens	23
Statutaire regeling omtrent de winst- en verliesbestemming	23
Voorstel resultaatbestemming	23

VERSLAG VAN DE DIRECTIE

Na afronding in het vorige boekjaar van de aandelenoverdracht aan United Vansen is dit verslagjaar het eerste volledige jaar onder de nieuwe eigenaar. Een jaar waarin successen en teleurstellingen op sportief vlak elkaar hebben afgewisseld en waarbij we ook hard hebben gewerkt aan een structuur waarin de samenwerking met onze nieuwe aandeelhouder verder geoptimaliseerd wordt.

Het was een jaar waarin het op bestuurlijk niveau vrij onstabiel is geweest en het voetbalbedrijf naar behoren is blijven presteren, onder leiding van Henk Fräser.

We maken als club een transitie door en hebben met elkaar ambitieuze doelen gesteld voor de komende jaren, zowel zakelijk als sportief. Om deze stappen vooruit te kunnen zetten, zullen we eerst stabiliteit moeten creëren in alle opzichten. ADO heeft moeite om het zakelijke achterland voldoende aan de club te binden tot op heden. We zullen de regio moeten verbinden op wedstrijddagen, business events van de ADO business club, en daarnaast ook bij de talloze evenementen welke dagelijks in ons stadion worden georganiseerd.

We werken hard aan ons plan en missie en stellen deze voor de komende 5 jaren opnieuw scherp. Helder is dat we een financieel gezonde club moeten zijn, met een goed werkende governance structuur, spelend in de eredivisie en strijdend in het 'linker rijtje'.

Daarnaast blijven we als club natuurlijk investeren in een kwalitatief hoogwaardige jeugdopleiding. Ons complex "De Aftap" is volledig vernieuwd en op dit moment staat er een state-of-the-art complex met bijbehorende faciliteiten tot onze beschikking. Essentieel om ons verder te professionaliseren als BVO.

We mogen trots zijn op onze supporters; ondanks de soms onzekere berichten in de media hebben zij zich grotendeels als echte supporters gedragen en zijn altijd blijven geloven in de sportieve prestaties van onze club.

De directie wil graag haar dank uitspreken aan alle medewerkers, vrijwilligers en overige betrokkenen voor hun inzet in het afgelopen seizoen. Er wordt veel aan hen gevraagd en het is bewonderenswaardig om te zien dat iedereen altijd weer klaar staat voor onze club.

ORGANISATIE

Eind april heeft Jan Willem Wigt, als enig statutair directeur, de organisatie verlaten. Mattijs Manders heeft als statutair bestuurder alle taken en verantwoordelijkheden van Wigt overgenomen per 21 april jl. Gedurende het seizoen trad de heer Liu Jian Hong al af en ook de heer Rutgrink trad terug als commissaris in (20 april 2016).

Inmiddels is de club erin geslaagd om een uitgebreide Raad van Commissarissen te formeren naast Jol, die al langer lid was van de RvC. De raad is versterkt met de heer Deetman en zou ook versterkt worden met de heren Jansma en Toet. Een sterke RvC is essentieel om solide beleid te kunnen voeren. Inmiddels heeft de Ondernemingskamer in haar voorlopige voorziening per 19 december 2016 bepaald dat de benoeming van de heren Toet en Jansma niet heeft plaatsgevonden. Tevens is in de voorlopige voorziening opgenomen dat de heer Knüppe is aangesteld als voorzitter RvC, en de heer Van der Have als beheerder van alle gewone aandelen. De heer Wang blijft, als vertegenwoordiger van UVS, aan als commissaris.

ADO Den Haag heeft in december 2016 de Ondernemingskamer gevraagd onmiddellijke voorzieningen te treffen omdat er gegronde redenen zijn om te twijfelen aan een juist beleid en gang van zaken van ADO Den Haag. ADO Den Haag was van mening dat de situatie waarin zij verkeert, met een acuut liquiditeitstekort en een onwerkbare governance, te wijten is aan UVS. Uiteindelijk voldeed UVS (na balansdatum) aan haar betalingsverplichting jegens ADO Den Haag, waarmee de inzet van het Kort Geding het gewenste effect heeft opgeleverd.

CONSOLIDATIE

In de geconsolideerde jaarrekening worden deelnemingen en andere groepsmaatschappijen waarin direct of indirect overwegende zeggenschap kan worden uitgeoefend opgenomen, tenzij van te verwaarlozen betekenis. Per 30 juni 2016 is in de consolidatie opgenomen de enige en 100% dochter van NV ADO Den Haag, ADO Hospitality & Events BV gevestigd te Den Haag. Bij de consolidatie zijn onderlinge transacties, vorderingen en schulden alsmede winsten, voor zover per balansdatum in groepsverband nog niet gerealiseerd, geëlimineerd.

Aangezien de financiële gegevens van de groepsmaatschappijen Stichting Ontwikkeling De Aftrap en Stichting ADO Den Haag in de Maatschappij van te verwaarlozen betekenis zijn voor het geheel, zijn deze gegevens in overeenstemming met artikel 407 lid 1a BW 2 Titel 9 niet in de consolidatie betrokken.

VERBONDEN PARTIJEN

Alle groepsmaatschappijen, zoals opgenomen in de voorgaande paragraaf, worden aangemerkt als verbonden partij. Daarnaast worden als verbonden partij aangemerkt de aandeelhouder van NV ADO Den Haag, United Vansen Internationals Sports Co ltd.

VOETBAL

Voorafgaand aan het seizoen 2015-2016 vonden er de nodige mutaties in de selectie van ADO Den Haag plaats. Belangrijke namen die vertrokken waren onder meer Mike van Duinen (Fortuna Düsseldorf), Michiel Kramer (Feyenoord) en de gehuurde spelers Oleksandr Iakovenko en Wilson Eduardo. Halverwege het seizoen vertrok ook Roland Alberg naar de Verenigde Staten. Daarvoor kwamen uitstekende vervangers terug. Het ging om Tom Beugelsdijk (FSV Frankfurt), Mike Havenaar (HJK Helsinki), Ruben Schaken (Inter Bakoe), Kenji Gorré (gehuurd van Swansea City), Edouard Duplan (FC Utrecht) en Ludcinio Marengo (FC Volendam). Halverwege het seizoen werd Kyle Ebecilio nog gehuurd van FC Twente. De staf bestond uit trainer Henk Fraser, assistent-trainer Ekrem Kahya, keeperstrainer Arno van Zwam, fysiektrainer Nol Hornix, assistent-fysiektrainer John Nieuwenburg en videoanalist Marvin van der Valk.

Er zaten vijf spelers in de selectie van het seizoen 2015-2016 die waren doorgestroomd vanuit de jeugdopleiding van ADO Den Haag. Dat waren Hector Hevel, Segun Owobowale, Dylan Nieuwenhuijs en Gervane Kastaneer. Laatstgenoemde werd halverwege het seizoen verhuurd aan FC Eindhoven. Later in het seizoen voegde spits Dennis van der Heijden zich ook bij de selectie.

ADO Den Haag kende een uitstekende start van het seizoen door het 2-2 gelijkspel in eigen huis tegen PSV. Wat daar vooral speciaal aan was, was het doelpunt van doelman Martin Hansen met zijn hak, die de hele wereld overging. Andere mooie resultaten waren die 1-4 zege uit bij FC Twente, de thuis- en uitwinst op Feyenoord, de uitzeges bij AZ, sc Heerenveen en Excelsior (met daarin een heldenrol voor debutant Dennis van der Heijden met twee goals) en de thuisoverwinningen op Twente en N.E.C. ADO Den Haag hoefde al snel niet meer te vrezen voor degradatie. Het kon zelfs even denken aan play-offs. Die werden niet behaald. Uiteindelijk eindigde ADO Den Haag als elfde met 43 punten uit 34 wedstrijden. Clubtopscorer werd Mike Havenaar met zestien goals.

Een grote smet op dit seizoen was de vroegtijdige uitschakeling in het bekertoernooi. ADO Den Haag ging in de tweede ronde al onderuit tegen Hoofdklasser SC Genemuiden. Na verlenging stond er een 3-3 stand op het scorebord. ADO Den Haag verloor na het nemen van penalty's.

Eind maart lichtte ADO Den Haag de opties in de contracten van Martin Hansen en Tyronne Ebuehi, die daarmee tot 2018 onder contract zouden staan bij de club. Hansen vertrok in de zomer alsnog naar het Duitse Ingolstadt. Later zouden ook de opties van keepers Robert Zwinkels en Tim Coremans gelicht worden. Van de volgende spelers nam ADO Den Haag na seizoen afscheid: Gianni Zuiverloon, Timothy Derijck, Vito Wormgoor, Thomas Kristensen, Segun Owobowale, Giovanni Korte, Dylan Nieuwenhuijs en Robin Buwalda.

JEUGDOPLEIDING

De jeugdopleiding zat qua faciliteiten het seizoen 2015/2016 in een overgangsjaar. Op complex De Aftrap werden 2 prachtige gebouwen neergezet en ook de infrastructuur werd aangepast. Qua voetbalontwikkeling was het een prima jaar waarbij onze spelers via een heldere visie, de trainingsmethoden en de nieuwe velden een goede ontwikkeling doormaakten.

Vele spelers van de opleiding werden geselecteerd voor nationale elftallen van de KNVB.

De onderstaande spelers werden uitgenodigd voor de (voor) selectie van de nationale elftallen: Rody de Boer (O19), Segun Owobowale (O19), Dennis van der Heijden (O19), Jurrian Jouvenaar (O18), Daude van der Kust (O17), Hennis Asmelash (O17), Pascal Struijk (O17), Timon Fikkert (O16), Abdallah Aberkane (O16), Julien van Nes (O15), Lorenzo van Kleef (O15), Aziz Hamze (O15), Joshua Zirkzee (O15), Sem Steijn (schaduw O15), Daan Hartemink (schaduw O15), Naoufal Bannis (O14), David van der Riet (O14), Hugo Wentges (O14), Kees van Lindert (O14) en Zakaria Amallah.

Alle elftallen speelden een stabiel seizoen. ADO Den Haag onder 19 kwam één punt te kort voor de kampioenspoule, maar werd kampioen in de 1^e divisie Hoog en handhaafde zich in de Eredivisie A jeugd. Hetzelfde geldt voor onder 17 dat zich niet kon plaatsen voor de kampioenspoule, maar vervolgens wel kampioen werd in de 1^e divisie Hoog, waardoor ook zij zich handhaafden in de Eredivisie B jeugd. Onder 16 plaatste zich voor de kampioenspoule en speelde lang mee voor het kampioenschap van Nederland, maar moest in de eindfase de titel aan AZ laten en eindigde op een 3^e plaats. Onder 15 was met afstand de sterkste in de Eerste Divisie voor C junioren en plaatste zich middels het kampioenschap voor de Eredivisie C junioren. Onder 14 plaatste zich voor de kampioenscompetitie, maar eindigde onderaan de middenmoot. ADO Den Haag onder 13 speelde mee in de middenmoot van de Eerste Divisie D pupillen, maar zorgde er voor dat ze bij de eerste 6 teams kwamen waardoor het nieuwe onder 14 in seizoen 16/17 kan uitkomen op het hoogste niveau voor de eerste jaars C junioren. De teams van onder 9 tot en met onder 12 speelden twingames wedstrijden en boekten veel progressie. Ook in het seizoen 2016/2017 zullen de teams van onder 9 t/m onder 12 op twingames niveau uitkomen.

Een hoogtepunt was dat in april 2016 het nieuwe voetbalgebouw in gebruik genomen kon worden waardoor voor onze spelers alle faciliteiten die van een topvoetbal jeugdopleiding mogen worden verwacht aanwezig zijn.

De samenwerking met UVS in China zal verder gestroomlijnd moeten worden. Vanuit de opleiding werden er diverse trainers naar projecten in Beijing, Hainan en Inner Mongolia gestuurd maar er is verder nog geen vervolg aan gegeven. Positief is wel dat er goede contacten zijn met de provincie Guangxi waardoor voorlopig de focus qua voetbalontwikkeling hierop gericht is.

Aan het eind van het seizoen werd de opleiding geconfronteerd met het feit dat veel spelers zich goed ontwikkeld hadden want vele clubs melden zich voor onze spelers. Uiteindelijk kozen maar liefst 6 spelers om hun carrière te vervolgen bij o.a. Ajax, Feyenoord, PSV.

Tenslotte heeft onze opleiding de eerste buitenlandse speler aangetrokken. De Slowaakse nationaal speler Samuel Chromek tekende in juli een 3 jarig contract en zal komend seizoen uitkomen voor onder 17.

VROUWENVOETBAL

De Stichting ADO Den Haag Vrouwenvoetbal kende haar vierde jaargang. In 2017 viert ADO Den Haag Vrouwen haar 10-jarig bestaan.

In het seizoen 2015-2016 kwam ADO Den Haag Vrouwen na drie jaar BeNe League, weer uit in de Eredivisie Vrouwen. In deze competitie startten zeven Nederlandse clubs; ADO Den Haag, Ajax, sc Telstar, PSV, SC Heerenveen, FC Twente en PEC Zwolle. ADO Den Haag Vrouwen eindigde op een knappe vierde plaats. De grootste overwinning van 5-1 werd behaald op 11 december thuis tegen PSV. Op 15 april werd een nieuw toeschouwersrecord behaald in de competitiewedstrijd tegen Ajax. Maar liefst 6.250 supporters kwamen naar het Kyocera Stadion.

In de staf hebben dit seizoen een aantal wijzigingen plaatsgevonden. Hoofdtrainer Marcel Valk met zijn assistente Lydia Vos begonnen het seizoen als trainer/coach van het eerste team. Door privé omstandigheden moesten beiden een stapje terugdoen. Technisch coördinator Alex Scholte maakte gezamenlijk met Marcel Valk het seizoen af. Absoluut hoogtepunt van het seizoen was het voor de derde maal winnen van de KNVB beker. Op 28 mei werd Ajax in het Kyocera Stadion overtuigend met 1-0 verslagen.

Op woensdag 2 maart was het Kyocera Stadion het toneel van de interland Zwitserland - Nederland (OKT). Onder toezien oog van 6.658 toeschouwers wonnen de Oranje Leeuwinnen hun eerste wedstrijd met 3-4. De overige twee OKT wedstrijden werden gespeeld in het Sparta Stadion te Rotterdam. Daarin schoten de Oranje Leeuwinnen tekort tegen Noorwegen en Zweden en kwalificeerden zij zich derhalve niet voor de Olympische Spelen in Brazilië.

Jong ADO Den Haag Vrouwen kende haar tweede jaargang. Het gepromoveerde belofte elftal kwam voor het eerst uit in de Hoofdklasse (Za). Trainer/coach Arend Regeer promoveerde opnieuw met dit team naar de Topklasse. Het seizoen werd op 4 juni afgesloten met het winnen van de Haaglanden ASTA Casino Cup. Vier talentvolle speelsters zijn inmiddels weer doorgestroomd naar de hoofdselectie.

Sinds het seizoen 2012-2013 is ADO Den Haag Vrouwen actief met de Voetbal- en Keepers Academie. Kwalitatief hoogstaande trainingen gericht op de individuele ontwikkeling, gecombineerd met een hoop voetbalplezier maken deze activiteiten tot een waar succes! Op 5 juni werd in het Kyocera Stadion tijdens de finale van de Stadsspelen Den Haag zowel het eerste team als het belofte team van ADO Den Haag Vrouwen gehuldigd. De huldiging vond plaats naar aanleiding van de geweldige prestaties die beide teams het afgelopen seizoen hadden geleverd. Sportwethouder Rabin Baldewsingh overhandigde hierbij een cheque van € 25.000 ten behoeve van het stimuleren en enthousiasmeren van meisjes om te gaan voetballen.

In de afgelopen jaren heeft ADO Den Haag Vrouwen zich regelmatig ingezet voor maatschappelijke activiteiten die veelal op aanvraag tot stand kwamen. Onder de naam Stichting Powervrouwen geven sinds 2015 het bestuur van de stichting, de staf en de speelsters van ADO Den Haag invulling aan de maatschappelijke functie van ADO Den Haag Vrouwen waarbij wordt samengewerkt met ADO Den Haag in de Maatschappij. In december 2015 sloegen Stichting ADO Den Haag Vrouwenvoetbal en Fight cancer de handen ineen om samen een vuist te maken tegen kanker. De samenwerking moet aanzetten tot beweging en geeft een invulling aan de maatschappelijke betrokkenheid van ADO Den Haag Vrouwen.

De Stichting ADO Den Haag Vrouwenvoetbal is veel dank verschuldigd aan de directie en medewerkers van de NV ADO Den Haag voor de inzet die zij het afgelopen seizoen weer voor ons vrouwenvoetbal hebben getoond. Ook een woord van dank gaat uit naar onze sponsoren, vrijwilligers en supporters.

FINANCIËN EN ORGANISATIE

Continuïteit

Per 30 juni 2016 is er sprake van een positief eigen vermogen. Het eigen vermogen per 30 juni 2016 bedraagt € 1.781.000 (30 juni 2015: € 654.000). De stijging van het eigen vermogen wordt verklaard door een agiostorting door de Grootaandeelhouder ad € 1.477.000.

De exploitatie voor het seizoen 2016/'17 is niet sluitend, maar er zijn voldoende liquiditeiten beschikbaar om minimaal dit seizoen uit te spelen. De prognose laat een resultaat zien van € 3.308.000 negatief. Ten tijde van het indienen van de begroting werd een resultaat begroot van € 482.000 negatief. Het verslechterde, geprognosticeerde resultaat wordt onder andere veroorzaakt door:

- Tegenvallende sponsorinkomsten
- Tegenvallende wedstrijdbaten
- Hogere personeelskosten
- Hogere juridische kosten als gevolg van rechtszaak en procedure Ondernemerskamer

Ondanks het verwachte negatieve resultaat zal het eigen vermogen per 30 juni 2017 naar verwachting € 973.000 positief bedragen. Dit wordt veroorzaakt door de agiostorting die uit naam van de Grootaandeelhouder is ontvangen in januari 2017.

De hogere personeelskosten worden grotendeels gedekt door de transferinkomsten die aan het einde van het seizoen 2015-2016 zijn gerealiseerd (speler Hansen en trainer Fräser). De netto transferresultaten zijn aangewend om de spelersgroep uit te breiden c.q. te versterken. Dit was noodzakelijk omdat de selectie die als basis is opgenomen voor de begroting slechts bestond uit 18 contractspelers.

Het liquiditeitstekort van ADO Den Haag over de lopende exploitatie 2016/'17 bedraagt € 1,6 miljoen negatief. Dit tekort is door afgedekt doordat er medio januari 2017 voor een bedrag ad € 2,5 miljoen aan agiostortingen zijn ontvangen uit naam van de Grootaandeelhouder. Middels deze agiostorting heeft ADO Den Haag de jaarrekening 2015-2016 op continuïteitsgrondslagen opgesteld.

Voor de langere termijn zal ADO Den Haag zich maximaal inspannen om de liquiditeits- en vermogenspositie structureel te verbeteren. ADO Den Haag ziet, indien noodzakelijk, mogelijkheden tot het doorvoeren van saneringen en andere kostenbesparingen, mogelijkheden tot aanvullende opbrengsten uit het voetbalbedrijf en/of het aantrekken externe kredieten (langlopend of kortlopend).

Resultaat

Het resultaat over het seizoen 2015-2016 bedraagt € 82.000 negatief. Dit resultaat wordt veroorzaakt onder andere door de investeringen die gedaan zijn gedurende het seizoen 2015-2016 waar de Grootaandeelhouder toezeggingen voor heeft gedaan om deze middels agiostortingen te dekken. Het resultaat is minder negatief dan op voorhand was geprognosticeerd.

Omzet

De netto omzet over het boekjaar 2015-2016 steeg met ca € 0,9 miljoen ten opzichte van het boekjaar 2014-2015. De stijging van de netto omzet wordt verklaard door een hogere uitkering uit het media verdeelmodel van de ECV en dat de horecaomzet is toegenomen in het seizoen 2015-2016 t.o.v. het seizoen 2014-2015.

De transferbaten over het seizoen 2015-2016 bedroegen € 2,9 miljoen (2014-2015 € 0,9 miljoen).

Kosten

De kosten zijn gestegen met € 2,3 miljoen in het seizoen 2015-2016 t.o.v. het seizoen 2014-2015. Deze stijging wordt veroorzaakt doordat er een investeringsplan is opgesteld waarbij de club de ambitie heeft om te groeien. Het investeringsplan voorziet een ontwikkeling van het jeugdcomplex De Aftrap, het vergroten van de selectie, het versterken van de technische staf alsmede de verdere organisatie.

Investerings

In het afgelopen seizoen werd voor ca € 1,5 miljoen geïnvesteerd in immateriële en materiële vaste activa (2014-2015 € 0,6 miljoen). De investeringen is voor € 0,7 miljoen toe te schrijven aan het jeugdcomplex. Daarnaast zijn er investeringen geweest in het stadion. Er zijn twee video walls aangeschaft en zijn de (business) seats vervangen.

Liquiditeits- en vermogenspositie

Dankzij de agiostorting van UVS is het eigen vermogen nog steeds positief. De liquiditeits- en vermogenspositie van NV ADO Den Haag blijven echter onverkort een belangrijk aandachtspunt.

Financiële risico's en risicobeheersing

Er zijn diverse (financiële) risico's te onderkennen (bijv. kredietrisico's) waaraan ADO Den Haag blootstaat. De interne systemen en maatregelen zijn erop gericht deze risico's voldoende te onderkennen en te beheersen zoals bijvoorbeeld door het afsluiten van verzekeringen.

Interne organisatie

ADO kan worden onderverdeeld in het voetbalbedrijf en de kantoororganisatie. In totaal zijn er 109 FTE werkzaam bij ADO (2014-2015: 98 FTE). Het voetbalbedrijf bestaat uit een jeugdopleiding, aangestuurd door Hoofd Jeugdopleiding, de Scouting, de BVO 2 en daarnaast het eerste elftal, de BVO1. De staf bestaat uit de technische staf, de medische staf en algemene begeleiding

Het kantoorbedrijf bestaat uit een aantal afdelingen: commercie, ticketing, veiligheid & stadion, financiën, merchandise, publieksmarketing, media & HR.

Tenslotte zijn alle huur en horeca aangelegenheden ondergebracht in ADO Hospitality & Events B.V., (100% geconsolideerd in het groepsresultaat).

COMMERCIELE ZAKEN

Seizoen 15-16 begon voor ADO Den Haag op 11 augustus tegen PSV. Midden in de zomervakantie; zakelijk gezien jammer dat er dus nog veel trouwe ADO aanhang niet aanwezig kan zijn.

Op sponsorvlak hebben we de begroting 2015-2016 uiteindelijk niet gehaald. Het resultaat was 6,9 mio tegen een begroting van 7,4 mio. De contracten van onze grote sponsors Basic Fit, Kyocera en Starbalm werden begin van het seizoen allemaal verlengd en los van Starbalm zijn alle financiële verplichtingen voldaan. Star Balm heeft een rechtszaak aangespannen tegen NV ADO Den Haag en hiermee samenhangend is de commerciële relatie voor het nieuwe seizoen beëindigd.

Positief is dat er ook grote sponsors bij zijn gekomen: Innova (energie) Veneco (ICT) en Tempo Team. Ook heeft Rabobank ADO Den Haag nog steviger omarmd en heeft zich sterk verbonden aan onze Jeugdopleiding als hoofdsponsor. Een sterke naam waar ADO Den Haag de komende jaren mee vooruit kan.

Aan het einde van seizoen 14-15 bleek dat een aantal sponsors, gezien de toch wat teleurstellende sportieve prestaties van de afgelopen jaren, alle wijzigingen binnen de technische staf en de overname, terughoudend waren over het verlengen van hun overeenkomst voor seizoen 15-16. Helaas was deze terughoudendheid ook einde seizoen 15-16 nog sterk aanwezig waardoor verlengingen naar 16-17 ook niet soepel verliepen.

Het zakelijk platform is nu ruim een jaar onderweg. ADO Den Haag kan naar tevredenheid zeggen dat alle leden nog steeds lid zijn en dat de betrokkenheid optimaal is.

Qua commercie zijn er een aantal wijzigingen doorgevoerd. Peter Berg (voormalig commercieel manager) heeft gekozen voor een nieuwe uitdaging. Ron de Visser, verantwoordelijk voor de H&E bv, ICT en facilitair stadion, heeft commerciële zaken onder zijn beheer gekregen. De bezetting van de commerciële afdeling bestaat uit twee fulltimers en twee part time medewerkers. In seizoen 16-17 ligt de nadruk op het bouwen van een sterk fundament voor de commerciële afdeling. Veel aandacht zal er moeten zijn voor B-to-B Marketing en een goed ondersteunend CRM systeem, waarmee we naar verwachting in november “live” gaan.

AFAS

Vanaf november gaat ADO Den Haag starten met AFAS. De commerciële afdeling moet via een vast protocol gaan werken met vaste richtlijnen en prijsstelling. Doordat AFAS al bij ruim 29 BVO's draait in Nederland en er goed onderzoek gedaan is naar de voordelen, is ADO Den Haag er van overtuigd dat met dit systeem een stap wordt gezet in het verder bevorderen van efficiëntie, inzicht, relatiebeheer en personeel inzicht.

MARKETING EN MEDIA

Op velerlei manieren brengen wij ADO Den Haag (onder een groter publiek) onder de aandacht. Marketing was daarbij steeds belangrijker, aangezien onze partners steeds meer activatie van ons en onze fans verwachten. Hierbij maakten we gebruik van onze aanzienlijke fan-database middels het versturen van persoonlijk geadresseerde mailberichten. Zo gingen er nieuwsbrieven uit naar fans, een aparte nieuwsbrief naar onze sponsors, en een aparte nieuwsbrief om tickets aan de man te brengen.

Op mediavlak gaven wij in eigen beheer een aantal magazines uit. Het afgelopen jaar twee presentatiegidsen, één voor de jeugdopleiding en één algemene, drie Zakenbladen, Vier Kids Magazines en 17 programmaboekjes. Met Wegener bestaan nog steeds goede contacten getuige de speciale ADO Den Haag pagina in de huis-aan-huis edities. We bereikten hiermee heel veel huishoudens. Ook in de kranten van Telstaruitgeverij en Witte Weekblad in de omgeving Leiden kwam een dergelijke pagina uit. In het Leids Dagblad werd met grote regelmaat aandacht besteed aan ADO Den Haag.

Daarbij kwam in diezelfde uitgave acht keer per jaar de ADO Courant in alle Wegenerkranten, vol met nieuwtjes over de club.

De 3 of 4 Seizoen Club Cards staan geregistreerd op naam van de volwassene en *zijn overdraagbaar*. Mocht men een keer niet kunnen dan kan men een ander gezin blij maken met 3 of 4 kaarten.

Acties

Er is een beperkt aantal wedstrijden per jaar uitgezet via massa mediale kanalen (vakantievelingen, ticketveiling, Groupon) die voor iedereen geldig zijn en breed worden gecommuniceerd). Dit om te voorkomen dat de losse verkoop 'goedkoper' werd dan een Seizoen Club Card. Wel hebben wij geregeld gerichte acties uitgezet bij bedrijven of andere instanties. Om deel te nemen aan de actie moest men dan wel werken bij een bepaald bedrijf, de boodschappen doen bij een bepaalde winkel, een abonnement hebben op een bepaald tijdschrift of bijvoorbeeld lid zijn van de ADO Kids. Door deze gerichte wijze van acties konden mensen nooit elke wedstrijd tegen een actiekorting aanlopen en bleef de Seizoen Club Card dus de goedkoopste manier om alle wedstrijden te bezoeken.

Ook het langs gaan naar scholen met onze mascotte Storky is een succes te noemen, de familie tribune is na genoeg elke wedstrijd uitverkocht.

Sociale media

Sociale media als Twitter en Facebook waren ook het afgelopen jaar erg belangrijke marketingcommunicatiekanalen. Op Facebook en Twitter was er het afgelopen seizoen een enorme groei te zien net als het jaar daar voor.

FB:	48.510 unieke volgers
Twitter:	32.529 unieke volgers
Instagram:	14.566 unieke volgers
Youtube:	2.534 unieke volgers
LinkedIn:	2.174 unieke volgers

HORECA

Voor het vierde seizoen op rij draaide ADO Den Haag de gehele exploitatie voor eigen rekening en risico. In seizoen 2015-2016 is weer een stap gezet in het verder professionaliseren van deze afdeling en was de omzet stabiel. We hebben grote en kleine evenementen mogen organiseren in het Kyocera Stadion wat geresulteerd heeft in een omzet van de H&E BV 2.6 mio. Kwaliteit, goed gastheerschap en klantvriendelijkheid blijven hierbij de belangrijkste uitgangspunten. Op dit moment scoort H&E gemiddeld een 8.7 uit 34 referenties van opdrachtgevers. Als kers op de taart heeft het Kyocera Stadion vorig jaar de prijs gewonnen van “Beste evenementen locatie van Nederland”

Belangrijke grote opdrachtgevers als de overheid, ministeries en gemeente boeken bijna wekelijks grote evenementen in het Kyocera Stadion.

VEILIGHEID EN WEDSTRIJDORGANISATIE

De afgelopen jaren heeft ADO Den Haag op het niveau van Veiligheid zich een plaats verworven in de landelijke top van het betaalde voetbal, waarbij consolidatie en daar waar mogelijk verder ontwikkelen in deze top uitgangspunt is. De Veiligheidsorganisatie staat in hoog aanzien bij de KNVB en de “Driehoek” (overleg tussen drie organen, namelijk de burgemeester, Openbaar Ministerie en de politie) van de gemeente Den Haag.

Dit heeft er in geresulteerd dat ADO Den Haag de meest vrije verkoop van toegangskaarten uit de Eredivisie voor de wedstrijden mocht toepassen, waarvoor dank is verschuldigd voor het gestelde vertrouwen, aan de “Driehoek”.

ADO Den Haag heeft mede hierdoor grote stappen kunnen zetten in een verdere verbetering van haar imago. De volle familietribune, de groei van het aantal supporters dat wedstrijden bezoekt (vooral de Lex Schoenmakertribune) en de aanzienlijke afname van incidenten en/of ongewenste gedragingen, tonen aan dat de ingeslagen weg, het verder omvormen naar een servicegerichte veiligheidsorganisatieorganisatie in combinatie met een nultolerantiebeleid ten aanzien van ongewenst gedrag, een juiste is gebleken. Zeer veel supporters zijn bij thuiswedstrijden met veel plezier naar het stadion gekomen om daar samen met vrienden en/of familie ADO Den Haag te zien en aan te moedigen. Niet alleen op de publieke tribunes, maar ook in het hoofdgebouw kan meer geluisterd worden naar en voldaan worden aan de vraag naar service van onze bezoekers. Na afloop is iedereen weer veilig huiswaarts gekeerd. Behoudens de nare spreekkoren tijdens de thuiswedstrijd tegen Ajax hebben er zich geen noemenswaardige incidenten voorgedaan. Er zijn eenentwintig “supporters” bij de KNVB ter zake van dit vergrijp aangemeld voor een landelijk stadionverbod. Naar aanleiding van dit feit heeft ADO Den Haag overleg geïnitieerd met de Anne Frank Stichting (AFS) en Bureau Discriminatiezaken (DBZ) Den Haag. Dit heeft er in geresulteerd dat oprechte spijtoptanten een naast een onvoorwaardelijk landelijk stadionverbod ook een alternatief traject volgen, waarna ze in aanmerking komen om de duur van het aan hen opgelegde stadionverbod te verminderen.

De stewardorganisatie is ten opzichte van vorig seizoen in omvang iets afgenomen. Oorzaken hiervan zijn gelegen in de consequenties die de “Flexwet” heeft op de arbeidsrechtelijke verhouding tussen werkgever en werknemer alsmede de steeds voortdurende kwaliteitsslag die de afdeling ten aanzien van de stewardorganisatie dient te nemen. Er wordt het komend seizoen extra aandacht besteed aan wervingsacties door middel vacaturestellingen op de website van ADO Den Haag en in samenwerking met het Uitvoeringsinstituut Werknemersverzekeringen (UWV) wordt er in hun bestanden gezocht naar geschikte kandidaten.

Er is in de zomermaanden een stewardhome gerealiseerd in de bussluis. Dit zal de professionaliteit en het saamhorigheidsgevoel van de stewardorganisatie ten goede komen. De kosten zijn relatief laag gebleven doordat materiaal tweedehands is aangeschaft en stewards op vrijwillige basis veel werkzaamheden hebben verricht. De ruimte waar het voormalige stewardhome in het stadion was gehuisvest, zal in gebruik worden genomen als uitgiftepunt ten behoeve van de catering.

ADO Den Haag beschikt nog steeds over het stadion met mogelijkheden tot de meest toepasbare geavanceerde toegangscontrole. Met de camera's in combinatie met gezichtsherkenning bij de toegangscontrole en de kennis van het personeel inzake supporters, zal de komende jaren de ingeslagen weg van een nultolerantiebeleid onveranderlijk gevolgd blijven worden. Om volledig up-to-date te blijven en kwaliteit te kunnen garanderen behoeft de veiligheid gerelateerde ICT wel investeringen voor onderhoud en vervanging van deze systemen. Hier is inmiddels mee aangevangen door het vervangen van camera's die zicht geven op risicovolle tribunegedeelten. Door een éénmalige toegezegde bijdrage van de gemeente Den Haag, blijven uitgaven dit seizoen relatief laag.

ADO Den Haag heeft de afgelopen seizoenen veel aandacht voor verbeterd gastheerschap gehad. Zo waren er het afgelopen seizoen meer posities die voorheen werden ingevuld door beveiligers, ingevuld door hostesses en/of vrijwillige gastheren en –vrouwen. Al het ingehuurde personeel, alsmede de studenten en vrijwilligers, werden voorafgaand aan het seizoen en/of aan het evenement aanvullend geïnstrueerd. Dit hield bijvoorbeeld in dat de Mondriaan studenten, die o.a. deels met het parkeren belast zijn, in hun specifieke instructie kennismaken met het feit dat zij de eerste functionaris namens ADO Den Haag waren waar de klant mee in aanraking komt. Duidelijk mag zijn dat zeker de eerste kennismaking goed moet zijn.

Het beleid van de afdeling Veiligheid is er op gericht om supporters in een optimale sfeer de wedstrijden te beleven waarbij wij hem/haar een plezierige voetbalmiddag –avond willen bezorgen en hem/haar niet onnodig willen lastig vallen met veiligheidsmaatregelen die feitelijk niet voor hem/haar bedoeld zijn. Vanzelfsprekend blijft waakzaamheid geboden dat de urgentie en aandacht voor veiligheid niet in kracht verliest. ADO Den Haag blijft te maken houden met een relatief grote groep risico-supporters, die zich kunnen roeren bij slechte resultaten, maar die de afgelopen jaren onder controle zijn.

ADO DEN HAAG IN DE MAATSCHAPPIJ

ADO Den Haag is zich bewust van haar bijzondere positie. Met haar bekendheid, populariteit en status kon ook in seizoen 2015-2016 ADO Den Haag als rolmodel een positieve bijdrage aan de samenleving leveren op het gebied van educatie, participatie en gezondheid.

Alle sociaal maatschappelijke activiteiten zijn onder gebracht in de Stichting ADO Den Haag in de Maatschappij. Met het bindend vermogen van ADO Den Haag ondersteunen we samen met onze partners maatschappelijke organisaties in de regio Haaglanden bij het realiseren van hun doelen.

De stichting, met ANBI status, wordt ondersteund door een drietal maatschappelijke partners (Azivo/Menzis, Gemeente Den Haag en Parnassia), alsmede Fonds 1818, een zevental thema partners (HMS, HTM, Rabobank, Albert Heijn, Gamebasics, After'sCool, gemeente Pijnacker-Nootdorp) en vele uitvoerende partners.

Vijftien structurele en vele incidentele projecten werden onder aanvoering van medewerkers Michel Kouer, Tim Oosterheert (vanaf 1 april) en Anton Nijboer in wijken, in het Kyocera Stadion en op scholen in de regio Haaglanden ondersteund. Spelers en technische staf van ADO Den Haag gaven wekelijks door hun aanwezigheid en deelname directe en morele steun aan een groot aantal van deze projecten.

JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS (voor resultaatbestemming)

ACTIVA

bedragen * EUR 1.000	<u>30 juni 2016</u>	<u>30 juni 2015</u>
<i>Vaste activa</i>		
Immateriële vaste activa (1)		
Vergoedingssommen	185	124
Software	<u>153</u>	<u>177</u>
	338	301
Materiële vaste activa (2)		
Inventaris en inrichting	2.162	1.408
Financiële vaste activa		
Deelnemingen (3)	14	13
Actieve belastinglatentie (4)	92	92
Overige vorderingen (5)	<u>165</u>	<u>206</u>
	271	311
<i>Vlottende activa</i>		
Voorraden (6)	210	222
Vorderingen		
Debiteuren (7)	2.890	2.918
Aandeelhouder	59	168
Groepsmaatschappijen	30	15
Overige vorderingen	814	612
Overlopende activa	<u>540</u>	<u>554</u>
	4.333	4.267
Liquide middelen (8)	<u>937</u>	<u>627</u>
	<u>8.251</u>	<u>7.136</u>

PASSIVA

bedragen * EUR 1.000	<u>30 juni 2016</u>	<u>30 juni 2015</u>
Groepsvermogen (9)	1.781	654
Langlopende schulden		
Overige schulden (10)	153	184
Overlopende passiva (11)	<u>0</u>	<u>60</u>
	153	244
Kortlopende schulden		
Kortlopend deel langlopende schulden (12)	98	98
Crediteuren	1.520	1.820
Belastingen en premies sociale verzekeringen (13)	636	414
Pensioenen	59	56
Overige schulden	1.540	1.479
Overlopende passiva	<u>2.464</u>	<u>2.371</u>
	<u>6.317</u>	<u>6.238</u>
	<u>8.251</u>	<u>7.136</u>

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

bedragen * EUR 1.000	<u>2015- 2016</u>	<u>2014- 2015</u>
Netto-omzet (14)	15.128	14.195
Overige bedrijfsopbrengsten (15)	<u>2.972</u>	<u>944</u>
Bedrijfsopbrengsten	18.100	15.139
Kosten		
Personeelskosten (16)	9.699	8.193
Afschrijvingen (17)	689	558
Overige bedrijfskosten (18)	<u>8.067</u>	<u>7.093</u>
	<u>18.455</u>	<u>15.844</u>
Bedrijfsresultaat	-355	-705
Financiële baten en lasten	<u>5</u>	<u>11</u>
Resultaat voor belastingen	-350	-694
Belastingen (19)	<u>0</u>	<u>0</u>
Resultaat na belastingen	<u><u>-350</u></u>	<u><u>-694</u></u>

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

bedragen * EUR 1.000	2015- 2016	2014- 2015
Bedrijfsresultaat	-355	-705
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijving immateriële en materiële vaste activa	689	558
<i>Veranderingen in werkkapitaal:</i>		
(Toe)/afname vorderingen en overlopende activa	-66	1.140
(Toe)/afname voorraden	12	-58
Toe/(af)name kortlopende schulden en overlopende passiva	79	-1.403
Financiële baten en lasten	5	11
Vennootschapsbelasting	0	0
Cash flow uit operationele activiteiten	364	-457
Investing in vergoedingssommen	-277	-166
Investing in nieuwe vaste activa	-1.203	-431
Desinvestering vaste activa	0	0
Investing in nieuwe financiële activa	-109	-130
Desinvestering financiële activa	149	66
Cash flow uit investeringsactiviteiten	-1.440	-661
Agiostorting	1.477	1.500
Ontvangen langlopend vooruit ontvangen bedragen	0	0
Aflossingen leningen en afname langlopend vooruit ontvangen bedragen	-91	-206
Cash flow uit financieringsactiviteiten	1.386	1.294
Netto toename/(afname) van geldmiddelen	310	176
Geldmiddelen openingsbalans	627	451
Geldmiddelen eindbalans	937	627
Toename/(afname) van geldmiddelen	310	176

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

ACTIVITEITEN

De voornaamste activiteiten van NV ADO Den Haag, gevestigd te Den Haag aan Haags Kwartier 55, zijn de bevordering van het betaald voetbal in de zin van de reglementen van de Koninklijke Nederlandse Voetbalbond en van de sport in het algemeen en van al hetgeen daarmee rechtstreeks of zijdelings verband houdt, of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de meest ruime zin van het woord.

BOEKJAAR VENNOOTSCHAP

De vennootschap heeft een boekjaar dat loopt van juli tot en met juni.

VERGELIJKENDE CIJFERS

De vergelijkende cijfers zijn waar nodig ten behoeve van het inzichtvereiste aangepaste.

CONTINUÏTEIT

Per 30 juni 2016 is er sprake van een positief eigen vermogen. Het eigen vermogen per 30 juni 2016 bedraagt € 1.781.000 (30 juni 2015: € 654.000). De stijging van het eigen vermogen wordt verklaard door een agiostorting door de Grootaandeelhouder ad € 1.477.000.

De exploitatie voor het seizoen 2016/17 is niet sluitend, maar er zijn voldoende liquiditeiten beschikbaar om minimaal dit seizoen uit te spelen. De prognose laat een resultaat zien van € 3.308.000 negatief. Ten tijde van het indienen van de begroting werd een resultaat begroot van € 482.000 negatief. Het verslechterde, geprognosticeerde resultaat wordt onder andere veroorzaakt door:

- Tegenvallende sponsorinkomsten
- Tegenvallende wedstrijdbaten
- Hogere personeelskosten
- Hogere juridische kosten als gevolg van rechtszaak en procedure Ondernemerskamer

Ondanks het verwachte negatieve resultaat zal het eigen vermogen per 30 juni 2017 naar verwachting € 973.000 positief bedragen. Dit wordt veroorzaakt door de agiostorting die uit naam van de Grootaandeelhouder is ontvangen in januari 2017.

De hogere personeelskosten worden grotendeels gedekt door de transferinkomsten die aan het einde van het seizoen 2015-2016 zijn gerealiseerd (speler Hansen en trainer Fräser). De netto transferresultaten zijn aangewend om de spelersgroep uit te breiden c.q. te versterken. Dit was noodzakelijk omdat de selectie die als basis is opgenomen voor de begroting slechts bestond uit 18 contractspelers.

Het liquiditeitstekort van ADO Den Haag over de lopende exploitatie 2016/'17 bedraagt € 1,6 miljoen negatief. Dit tekort is door afgedekt doordat er medio januari 2017 voor een bedrag ad € 2,5 miljoen aan agiostortingen zijn ontvangen uit naam van de Grootaandeelhouder. Middels deze agiostorting heeft ADO Den Haag de jaarrekening 2015-2016 op continuïteitsgrondslagen opgesteld.

Voor de langere termijn zal ADO Den Haag zal zich maximaal inspannen om de liquiditeits- en vermogenspositie structureel te verbeteren. ADO Den Haag ziet, indien noodzakelijk, mogelijkheden tot het doorvoeren van saneringen en andere kostenbesparingen, mogelijkheden tot aanvullende opbrengsten uit het voetbalbedrijf en/of het aantrekken externe kredieten (langlopend of kortlopend).

CONSOLIDATIE

In de geconsolideerde jaarrekening worden deelnemingen en andere groepsmaatschappijen waarin direct of indirect overwegende zeggenschap kan worden uitgeoefend opgenomen, tenzij van te verwaarlozen betekenis. Per 30 juni 2016 is in de consolidatie opgenomen de enige en 100% dochter van NV ADO Den Haag, ADO Hospitality & Events BV gevestigd te Den Haag. Bij de consolidatie zijn onderlinge transacties, vorderingen en schulden alsmede winsten, voor zover per balansdatum in groepsverband nog niet gerealiseerd, geëlimineerd.

Aangezien de financiële gegevens van de groepsmaatschappijen Stichting Ontwikkeling De Aftrap en Stichting ADO Den Haag in de Maatschappij van te verwaarlozen betekenis zijn voor het geheel, zijn deze gegevens in overeenstemming met artikel 407 lid 1a BW 2 Titel 9 niet in de consolidatie betrokken.

De financiële gegevens van NV ADO Den Haag zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening en derhalve is op basis van artikel 402 Boek 2 BW een verkorte vennootschappelijke winst- en verliesrekening opgesteld.

VERBONDEN PARTIJEN

Alle groepsmaatschappijen, zoals opgenomen in de voorgaande paragraaf, worden aangemerkt als verbonden partij. Daarnaast worden als verbonden partij aangemerkt de aandeelhouder van NV ADO Den Haag, United Vansen Internationals Sports Co ltd.

SCHATTINGEN

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening vormt de directie bepaalde oordelen en maakt de directie schattingen en veronderstellingen die van invloed zijn op de toepassing van de grondslagen en op de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De werkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en de onderliggende veronderstellingen worden doorlopend geëvalueerd. Wijzigingen in schattingen worden verantwoord in de periode waarin de schatting is herzien en in alle toekomstige perioden waarop de herziening van invloed is.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN

ALGEMEEN

Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Hand- en tekengelden

Hand- en tekengelden worden gewaardeerd tegen werkelijk betaalde bedragen onder aftrek van afschrijvingen. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de werkelijk betaalde bedragen overeenkomstig de looptijd van het contract.

Afkoop contracten spelersaankopen

Afkoop contracten spelersaankopen worden gewaardeerd tegen werkelijk betaalde bedragen onder aftrek van afschrijvingen. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de werkelijk betaalde bedragen overeenkomstig de looptijd van het contract. In geval van blijvende waardevermindering vindt waardering tegen deze lagere waarde plaats.

Software

Software wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Software wordt lineair afgeschreven in vijf jaar.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

Tribunegebouwen en -terreinen

Tribunegebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs onder aftrek van afschrijvingen. Ontvangen subsidies worden direct in mindering gebracht op de aanschaffingsprijs. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde, bepaald overeenkomstig de te verwachten economische levensduur.

Inventaris en inrichting

Andere vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs onder aftrek van afschrijvingen. Ontvangen subsidies worden direct in mindering gebracht op de aanschaffingsprijs. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde, bepaald overeenkomstig de te verwachten economische levensduur.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen

Deelnemingen worden gewaardeerd tegen netto vermogenswaarde, tenzij geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. In dergelijke gevallen wordt de deelneming gewaardeerd tegen verkrijgingprijs of lagere marktwaarde.

Actieve latentie

De actieve vennootschapsbelastinglatentie wordt gewaardeerd op contante waarde. De gehanteerde disconteringsvoet is 4%.

Overige vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. De vorderingen hebben een looptijd langer dan één jaar.

VLOTTENDE ACTIVA

Vorraden gereed product en handelsgoederen

De voorraden worden gewaardeerd op de historische kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen vanwege incurantheid.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling. De vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

LANGLOPENDE SCHULDEN

De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. De schulden hebben een looptijd langer dan één jaar.

KORTLOPENDE SCHULDEN

De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. De schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

NV ADO Den Haag maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende instrumenten die haar bloot stelt aan markt- of kredietrisico's. Het betreft slechts financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen. De vennootschap handelt niet in deze financiële instrumenten en heeft procedures en gedragsrichtlijnen die de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt beperken. Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan NV ADO Den Haag verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de betreffende instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, en benaderen de boekwaarde ervan.

RESULTAATBEPALINGSGRONDSLAGEN

ALGEMEEN

Ten aanzien van de posten begrepen in de winst- en verliesrekening geldt dat deze slechts onder netto-omzet zijn opgenomen indien en zover zij in het boekjaar zijn verwezenlijkt en dat met verliezen en risico's rekening gehouden is die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar.

NETTO OMZET

Onder netto omzet wordt verstaan de in het verslagjaar aan derden in rekening gebrachte en in rekening te brengen bedragen, exclusief omzetbelasting, voor zover betrekking hebbend op in het boekjaar geleverde prestaties.

De uitkeringen van de Eredivisie CV (ECV)/Eredivisie Media & Marketing CV (EMM) worden op basis van de contractueel vastgelegde verhouding tussen NV ADO Den Haag en de ECV/EMM in enig jaar als bate verantwoord in de jaarrekening.

KOSTEN

De kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto omzet en kosten die op het boekjaar betrekking hebben.

PENSIOENEN

N.V. ADO Den Haag heeft diverse pensioenregelingen. Deze regelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK) en aan een verzekeringsmaatschappij voor spelers en door afdrachten aan een verzekeringsmaatschappij voor trainers en coaches en het overig personeel. NV ADO Den Haag kent zowel toegezegde bijdrageregelingen als een toegezegd pensioenregeling.

Toegezegde bijdrageregelingen

Voor de spelers betaalt NV ADO Den Haag reguliere bijdragen aan het CFK en heeft NV ADO Den Haag geen verdere betalingsverplichtingen dan deze reguliere bijdragen. De pensioenregeling ten behoeve van overig personeel is ondergebracht bij een verzekeringsmaatschappij. De bijdragen voor deze regelingen worden als kostenpost opgenomen wanneer deze verschuldigd zijn.

Toegezegd pensioenregeling

De pensioenregeling voor de trainers/coaches is ondergebracht bij een verzekeringsmaatschappij en is naar zijn aard een toegezegd pensioenregeling (middelloon). De onderneming heeft in het geval van een tekort bij de verzekeringsmaatschappij geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies. De kosten worden verantwoord op basis van ontvangen nota's en toegerekend aan het verslagjaar waarop de nota's betrekking hebben.

RESULTAAT DEELNEMINGEN

Het resultaat van op netto vermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen wordt op basis van het aandeel in betreffende deelnemingen als resultaat verantwoord.

BELASTINGEN

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening en rekening houdend met fiscale faciliteiten.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(Bedragen * EUR 1.000 tenzij anders vermeld)

NETTO OMZET

De netto omzet is in het boekjaar 2015-2016 met 20% gestegen ten opzichte van het boekjaar 2014-2015.

PERSONEELSKOSTEN

	<u>2015-2016</u>	<u>2014-2015</u>
Lonen en salarissen	7.931	6.694
Sociale lasten	686	640
Pensioenen	115	101
Opbrengst verhuur contractspelers	-32	-256
Huurkosten spelers	54	190
Overige personeelskosten	945	824
	<hr/> 9.699	<hr/> 8.193
<i>Bijzondere lasten</i>		
Afkoopsommen	<hr/> 0	<hr/> 0
	<hr/> 9.699	<hr/> 8.193

AFSCHRIJVINGEN (17)

	<u>2015-2016</u>	<u>2014-2015</u>
Immateriële vaste activa	281	262
Materiële vaste activa	408	296
	<hr/> 689	<hr/> 558

OVERIGE INFORMATIE

Werknemers

Over de periode 1 juli 2015 tot en met 30 juni 2016 had de vennootschap gemiddeld 109 werknemers in dienst (2014-2015: 98 werknemers). De indeling was als volgt:

	<u>2015-2016</u>	<u>2014-2015</u>
Contract spelers	28	29
Trainers en medische staf	33	20
Directie	1	1
Overig personeel	47	48
	<hr/> 109	<hr/> 98

OVERIGE GEGEVENS

Statutaire regeling omtrent de winst- en verliesbestemming

In de statuten is bepaald dat de winst- en verliesbestemming ter beschikking staat van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Voorstel bestemming resultaat

De directie stelt voor het verlies ad € 350.000 over het boekjaar 2015-2016 ten laste te brengen van de overige reserves. In afwachting van de goedkeuring van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is het voorstel tot bestemming van het resultaat nog niet in de jaarrekening 2015-2016 verwerkt.