

# **VERKORT JAARVERSLAG NV ADO DEN HAAG 2012-2013**

## INHOUD

<b>Verslag van de directie</b>	<b>3</b>
<b>Bericht van de Raad van Commissarissen</b>	<b>8</b>
<b>Jaarrekening</b>	<b>11</b>
Geconsolideerde balans	12
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	14
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	15
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	16
Toelichting op de geconsolideerde balans	20
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	24
<b>Overige gegevens</b>	<b>26</b>
Statutaire regeling omtrent de winst- en verliesbestemming	26
Voorstel resultaatbestemming	26
Bijzondere rechten houder “bijzonder aandeel” en houder “prioriteit”	26

## **VERSLAG VAN DE DIRECTIE**

Het seizoen 2012-2013 was voor de club het 5<sup>de</sup> achtereenvolgende seizoen in de Eredivisie. ADO Den Haag begon dit seizoen met de technische staf van het jaar ervoor. De technische staf wordt gevormd door Maurice Steijn, Henk Fraser en Wilfred van Leeuwen. In de winterstop stopte Wilfred van Leeuwen als assistent en wordt hij opgevolgd door Ekrem Kahya. Wilfred richt zich sindsdien als Hoofd Jeugdopleiding volledig op de Jeugdopleiding. De voorbereidingswedstrijden werden zoals gebruikelijk gespeeld bij voetbalvereniging Laakkwartier.

ADO Den Haag speelde een goede eerste seizoenshelft, de tweede helft van het seizoen was aanzienlijk minder. De nodige blessures en schorsingen zijn als één van de oorzaken daarvoor aangemerkt. ADO Den Haag speelde het afgelopen seizoen 2x gelijk (1-1) tegen AJAX en won thuis met 2-0 van Feyenoord. ADO Den Haag eindigde op de keurige negende plaats, en handhaafde zich redelijk eenvoudig in de Eredivisie.

Jong ADO Den Haag speelde een matig seizoen. Men speelde regelmatig met veel A-junioren. De meeste wedstrijden van de BVO 2 werden gespeeld bij Vredenburg waar ADO Den Haag bijzonder gastvrij en prima verzorgd is ontvangen.

Financieel gezien hebben we voor het tweede achtereenvolgende jaar een positief resultaat behaald. Het resultaat na belasting bedroeg € 738.000 ten opzichte van een resultaat na belastingen over het voorgaande boekjaar van € 55.000.

### **Omzet**

De netto omzet over het boekjaar 2012-2013 daalde met ca € 0,5 miljoen ten opzichte van het boekjaar 2011-2012. Op sponsorvlak was het seizoen 2012-2013 als gevolg van de duidelijk merkbare effecten van de economische crisis een lastig jaar. De sponsoropbrengsten daalden met € 0,9 miljoen. Ook de wedstrijdbaten, opbrengsten merchandise en overige netto omzet vertoonden een daling. Bij deze posten speelde het in tegenstelling tot het seizoen 2011-2012 niet hebben van Europese wedstrijden ook mee. Tegenover de genoemde omzetzakkingen staan hogere omzetten uit tv-gelden en horeca. De opbrengsten uit hoofde van tv-gelden stegen met een kleine € 0,8 miljoen mede als gevolg van de Fox-deal. Het gehele seizoen het volledig in eigen beheer hebben van de horeca heeft geleid tot een omzetzakking van € 0,9 miljoen. De transferbaten over het seizoen 2012-2013 waren net als het vorige seizoen met € 1,9 miljoen wederom hoog.

### **Kosten**

De kosten daalden met € 1,2 miljoen. De salariskosten daalden ondanks investeringen in horecapersoneel met € 0,4 miljoen. Ook de overige bedrijfskosten daalden ondanks extra gemaakte kosten vanwege het volledig in eigen beheer hebben van de horeca en wel met € 1,1 miljoen. Het effect van het niet spelen van Europese wedstrijden is hier naast de strakkere sturing op kosten zichtbaar. De afschrijvingskosten stegen met name als gevolg van afschrijvingen op betaalde vergoedingssommen met € 0,3 miljoen.

### **Investerings**

In het afgelopen seizoen werd voor € 0,9 miljoen geïnvesteerd in immateriële en materiële vaste activa ten opzichte van € 1,3 miljoen in het seizoen 2011-2012. Voor het seizoen 2013-2014 worden wederom lagere investeringen voorzien.

### **Liquiditeits- en vermogenspositie**

De liquiditeits- en vermogenspositie van NV ADO Den Haag blijven ondanks het positieve resultaat over het boekjaar 2012-2013 een belangrijk aandachtspunt. Seizoenen met een positief netto resultaat zullen hard nodig blijven teneinde gezondere financiële verhoudingen te verkrijgen. Voor het seizoen 2013-2014 voorziet de directie minimaal een breakeven resultaat alsmede een positieve kasstroom uit operationele activiteiten.

### **Jeugdopleiding**

Het opleiden van jeugdspelers en het scouten van spelers blijft de komende jaren speerpunt binnen het technisch beleid van de club. Trots zijn wij dan ook dat we wederom de status van Regionale Jeugdopleiding van de KNVB mogen voeren. Door onze beperkte financiële middelen zullen wij dan ook blijvend spelers zelf moeten opleiden. Door middel van gerichte scouting zullen we ons elftal verder moeten versterken.

Alle opleidingsteams speelden een prima seizoen. ADO Den Haag onder 19 en onder 17 speelden voor de winterstop voor de koppositie, maar zakten na de winterstop weg mede door het doorschuiven van talentvolle spelers naar een hogere leeftijdsgroep.

Met het vastleggen van 5 talentvolle jeugdspelers laat ADO Den Haag duidelijk zien dat het de opleiding zeer belangrijk vindt. Door het vastleggen van talentvolle spelers geven wij hun de mogelijkheid om door te groeien naar volwaardige profvoetballers. Het afgelopen seizoen hebben Robin Buwalda en Danny Bakker hun competitiedebuut in het eerste elftal gemaakt, hetgeen erg positief is.

Ook in de nationale selecties zijn ADO Den Haag jeugdspelers weer vertegenwoordigd. Het afgelopen seizoen zijn Danny Bakker, Hector Hevel, Bahadir Bulut, Segun Owobowale, Jan Verduijn en Loyd van der Wilden voor de diverse nationale teams geselecteerd.

Binnen de opleiding was er ook een aantal veranderingen. Wilfred van Leeuwen volgde Wim van Laar op als full time hoofd opleiding en de opzet van de trainingen veranderde. Waar in het verleden een trainer verantwoordelijk was voor alleen zijn eigen team, is hij nu verantwoordelijk voor alle spelers van de opleiding. De spelers krijgen nu tijdens trainingen soms te maken met andere trainers waardoor de talenten van de spelers op een breder front besproken kunnen worden.

Buiten de veranderde trainingsopzet werd er ook een inhaalslag gemaakt in het aantal trainers en het aantal trainers op het veld. Door meer persoonlijke aandacht worden de spelers beter gemaakt. Een belangrijke rol hierbij is er ook voor de videoanalyse.

Positief was dat in er in mei een begin is gemaakt met het aanleggen van nieuwe velden op De Aftrap waaronder het lang gehoopte kunstgrasveld. De nieuwe velden werden in augustus 2013 opgeleverd aan de opleiding.

Helaas was er niet alleen positief nieuws. Het onder 21 kon de nacompetitie niet uitspelen omdat de spelers aangaven het niet meer te kunnen opbrengen. Teleurstelling omdat ze niet naar het betaalde voetbal konden was hier debet aan. Door de uitstroom van spelers was het niet mogelijk om voor het seizoen 2013/2014 een representatief onder 21 elftal op te been te brengen waarop is besloten om met dit elftal te stoppen. Om eerste jaars A spelers nog een kans te geven is er hiervoor een onder 18 elftal in het leven geroepen, dat met ingang van het seizoen 2013/2014 zal uitkomen in de 4<sup>e</sup> divisie van de Landelijke A jeugd.

Het seizoen werd afgesloten met het 60<sup>e</sup> Internationaal ADO Den Haag Jeugdtoernooi. Het toernooi werd gehouden in het Kyocera Stadion en was een groot succes. De finale ging tussen het nationale elftal van Mexico en Swansea City waarbij de Mexicanen aan het langste eind trokken. ADO Den Haag kon niet in de sterkste opstelling spelen omdat enkele spelers waren opgeroepen voor een toernooi van het eerste elftal en eindigde op de 8<sup>e</sup> plaats.

De eindstand van het toernooi:

1. Team van Mexico
2. Swansea City
3. FK Senica
4. Team van Schotland
5. Cruzeiro
6. Legia Warschau
7. Club Brugge
8. ADO Den Haag

Het was een zeer goed toernooi, helaas bleef het aantal toeschouwers zwaar onder de verwachtingen.

## **Vrouwenvoetbal**

Bij aanvang van het seizoen 2012-2013 werd in overleg met de directie van ADO Den Haag besloten het vrouwenvoetbal onder te brengen in een aparte Stichting ADO Den Haag Vrouwenvoetbal. Initiatiefnemers tot oprichting van de stichting waren Kees Punt en Rob Reijenga. De directie van ADO Den Haag is van mening dat de Stichting ADO Den Haag Vrouwenvoetbal van dusdanig belang blijft voor haar merkuitstraling. Een bijzonder eerbetoon viel ook de NV ADO Den Haag ten deel toen trainer/coach Sarina Wiegman einde vorig seizoen door KNVB voorzitter Michael van Praag tot bondsridder werd benoemd.

De nieuwe hoofdsponsor werd Punt Van de Weerdts belastingadviseurs. Met Kyocera Document Solutions werd een shirtsponsorcontract overeengekomen en werden sponsorcontracten afgesloten met Steinberger Kurhaus Hotel en McDonalds. Daarnaast werd de KNVB subsidie met twee jaar verlengd.

Het seizoen 2012-2013 kende voor ADO Den Haag Vrouwen opnieuw een jaar met vele successen. Na het behalen van het landskampioenschap met plaatsing voor de UEFA Women's Champions League (UWCL) en het winnen van de KNVB beker in de lente van 2012, werd de selectie van trainer/coach Sarina Wiegman drastisch verjongd. Een twaalfstal nieuwe speelsters kwam de uitgedunde selectie versterken. Boven verwachting van velen presteerde de jonge Haagse selectie met enkele gebleven routiniërs het nieuwe seizoen uitstekend. Middels een UEFA pilot werd er voor het eerst in de historie gespeeld in een grensoverschrijdende BeNe League met acht Nederlandse en acht Belgische clubs.

Voor de tweede maal in de historie nam ADO Den Haag Vrouwen deel aan de UEFA Women's Champions League. Daarin werd het uitgeschakeld door de Russische kampioen FC Rosiyanka. Wel werd er in Moskou door ADO Den Haag Vrouwen verrassend met 1-2 gezegevierd. Nog nooit eerder was het een Nederlandse club gelukt in de UWCL een overwinning te behalen.

In de BeNe League Orange werd ADO Den Haag voor de winterstop tweede. Uiteindelijk eindigde ADO Den Haag Vrouwen einde seizoen in de BeNe League A op een keurige gedeelde vierde plaats. In de KNVB bekerfinale wist ADO Den Haag Vrouwen daarna BeNe League- en landskampioen FC Twente in een spectaculair duel te verslaan. Hierdoor bleef voor de tweede maal in successie de KNVB beker in Den Haag.

## **Organisatie**

De organisatie werd in 2012 – 2013 gekenmerkt door het vertrek van drie directeuren. Dit om uiteenlopende redenen. Per 1 juni 2013 werd Piet Jansen aangetrokken als Algemeen directeur. De komende maanden wordt onderzocht wat nu de meest wenselijk directie structuur voor NV ADO Den Haag moet zijn.

Per 1 april 2013 werd Peter Berg aangetrokken als Commercieel Manager. Onder zijn leiding krijgt een nieuwe afdeling commercie nu verder vorm. Gebleken is dat de administratieve en financiële huishouding op orde is. Managementstructuur op het gebied van Commercie, Financiën, Stadion en veiligheid is goed geborgd waardoor het vertrek van de drie directeuren goed kon worden opgevangen. Er staat nu een managementteam die de verdere ontwikkeling van de organisatie kan vormgeven.

## **Commerciële zaken**

We verkeren in een recessie en dit merken we in de commerciële inkomsten. Niet alleen bedrijven hebben het moeilijk, ook veel consumenten merken een teruggang in inkomsten. Daarnaast ondervinden we op het gebied van netwerken de concurrentie van andere (goedkopere) businessclubs en hebben we op het gebied van kaartverkoop veel concurrentie van andere vrije tijdsbestedingen (denk aan de bioscoop) en een topproduct als Eredivisie Live. Een schrale troost is dat de omzetten en de toeschouwersaantallen branchebreed teruglopen in het betaald voetbal.

Vanuit KNVB onderzoek is gebleken dat slechts 20% van onze zakelijke bezoekers komt voor het voetbal. Belangrijkste beweegredenen om naar het Kyocera Stadion te komen zijn hospitality en netwerken. Onze inzet met betrekking tot acquisitie en retentie/loyaliteit zal dan ook voornamelijk gericht zijn op deze peilers. Door bedrijven actief met elkaar in contact te brengen middels onze businessclub, zal voor hen een zakelijk interessant netwerk opgebouwd kunnen worden. Kortom, mensen met elkaar verbinden.

Aan de andere kant werken we hard aan uitbreiding van ons businessnetwerk door het bezoeken van ondernemersverenigingen en het aanbieden van passender en vernieuwende concepten. Daarbij hebben we de afdeling uitgebreid met één accountmanager.

De faciliteiten in onze businessclubs zijn sterk verbeterd, de catering is na veel commentaar het afgelopen jaar op orde gebracht terwijl de prijs in de businessclub zelf iets is verlaagd. Ook zijn spelers en technische staf bij thuiswedstrijden regelmatig in onze diverse businessruimtes aanwezig.

Inmiddels hebben we met Exact de implementatie van een CRM-systeem afgerond. Inzicht in contactmomenten, overzicht op accountmanager niveau en rapportages op KPI's zullen hiermee verder gaan groeien.

Pro-actief en creatief zullen de komende maanden de toverwoorden zijn om de commerciële begroting komend seizoen te behalen.

### **Marketing & Media**

Op velerlei manieren proberen we ADO Den Haag onder een groter publiek onder de aandacht te brengen. Marketing is hierbij steeds belangrijker, aangezien onze partners steeds meer activatie van ons en onze fans verwachten. Hiertoe zijn een steeds groter aantal ADO-producten op de markt. Uiteraard maken we hierbij gebruik van onze aanzienlijke fan-database middels het versturen van directmail.

Onze website blijft in ontwikkeling, zeker wat betreft bewegende beelden en herkenbare visuals. Sociale media als Twitter en Facebook worden meer en meer ingeschakeld. Inmiddels volgen ruim bijna 11.000 mensen ons via Twitter en hebben wij 6500 “likes” op Facebook sinds 1 juli 2012. Ook Youtube, Instagram en LinkedIn worden veel gevuld met content en goed gevolgd, de club is via alle denkbare kanalen die momenteel populair zijn te volgen.

Op Fox heeft ADO Den Haag wekelijks haar eigen geproduceerde programma ADO TV, elke maandag om 17.45 uur. Daarna steeds terugkerend in de carrousel en vanaf dinsdagmorgen ook zichtbaar op de website.

Door bezuinigingen en een andere programma-indeling was de aandacht voor ADO Den Haag in het seizoen 2012-2013 bij TV West wat teruggelopen. Op basis hiervan is voor het volgend seizoen een samenwerkingsovereenkomst afgesloten om veertig keer op elke vrijdagavond een “Grote ADO Show” uit te zenden. Dit programma wordt in samenwerking met ADO Den Haag gemaakt en gepresenteerd door Nicolette Krul.

Op mediavlak geven wij in eigen beheer, in samenwerking met een advertentie-aquisitie-, een grafische- en een drukwerkpartner, een aantal magazines uit. Jaarlijks twee presentatiegidsen, één voor de jeugdopleiding en één algemene, drie Zakenbladen, Vier Kids Magazines en 17 programmaboekjes. Met Wegener bestaan nog steeds goede contacten getuige de speciale ADO Den Haag pagina in de huis-aan-huis edities. We bereiken hiermee ruim 520.000 huishoudens. Ook in de kranten van Telstaruitgeverij en Witte Weekblad in de omgeving Leiden komt een dergelijke pagina uit. Ook in het Leids Dagblad wordt met grote regelmaat aandacht besteed aan ADO Den Haag. Daarbij komt in diezelfde uitgaves acht keer per jaar de ADO Courant in alle Wegenerkranten, vol met nieuwtjes over de club.

### **ADO Den Haag in de Maatschappij**

ADO Den Haag is zich bewust van haar bijzondere positie. Met haar bekendheid, populariteit en status kan en wil ADO Den Haag als rolmodel een positieve bijdrage aan de samenleving leveren.

Alle sociaal maatschappelijke activiteiten zijn onder gebracht in de Stichting ADO Den Haag in de Maatschappij. Bestuurleden zijn voorzitter Algemeen directeur ADO Den Haag Piet Jansen, RvC-lid Marco Esser en Dik Hooimeijer van St. MOOI. De stichting wordt ondersteund door eenmalige founding partners en een vijftal maatschappelijke partners.

Vele projecten worden onder aanvoering van medewerker Anton Nijboer in wijken en op scholen in de regio Haaglanden ondersteund. Spelers en technische staf van ADO Den Haag geven wekelijks door hun aanwezigheid en deelname directe en morele steun aan een groot aantal van deze projecten. De stichting heeft inmiddels ook een eigen website ([www.adodenhaagindemaatschappij.nl](http://www.adodenhaagindemaatschappij.nl)).

## **Horeca**

Vanaf de start van het nieuwe seizoen heeft ADO Den Haag er voor gekozen de gehele exploitatie voor eigen rekening en risico te doen. Pogingen om een rendabele samenwerking aan te gaan met gespecialiseerde derdepartijen leverden in het verleden niet het gewenste (financiële) resultaat op. In het afgelopen boekjaar is er een professionele Hospitality & Events organisatie gerealiseerd die in het Kyocera stadion veel evenementen heeft gerealiseerd. Kwaliteit, goed gastheerschap en klantvriendelijkheid zijn hierbij de steekwoorden.

## **Verwachtingen voor het seizoen 2013-2014**

Doelstelling is voor 2013-2014 weer met een minimaal break even resultaat te kunnen afsluiten. De omzet zal naar verwachting even hoog zijn als in 2012-2013. Ondanks de economische crisis verwachten wij geen verder daling van inkomsten. De nieuw ingerichte afdeling Commercie zorgt voor meer activiteiten op het gebied van klantenwerving en nieuwe sponsoren.

De kosten zullen door ons wederom zeer nauwlettend worden gevolgd, middels taakstellende budgetten. Zaken die niet zijn begroot zullen niet worden uitgevoerd, tenzij in geval van nood. Medewerkers zijn zich er van bewust dat zeer zorgvuldig met budgetten moet worden omgegaan en dat overschrijdingen onacceptabel zijn. Sportief gezien verwachten we een positie tussen de tiende en twaalfde plaats te realiseren.

Uiteraard kan dit niet zonder de steun van ons trouwe publiek. Het aantal seizoenkaarthouders is gelijk gebleven aan dat van vorig jaar. Onze inspanningen zijn gericht op het aantrekken van nieuwe en oude supporters. Groot Haaglanden en de regio's Delft, Zoetermeer, Westland, Leiden en Gouda zijn hierbij speerpunt van onze inzet.

Tot slot bedankt de directie alle medewerkers, vrijwilligers en overige betrokkenen voor hun inzet in het afgelopen seizoen. Wij realiseren ons dat we veel van hen vragen. Toch is het mooi om te zien hoe saamhorig en eendrachtig er op veel gebied door hen wordt samengewerkt. Dank en hulde daarvoor!

De directie

## **BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN**

Het seizoen 2012-2013 was voor ADO Den Haag een jaar met veel positieve zaken.

Sportief was het tweede seizoen onder trainer Maurice Steijn positief. ADO Den Haag eindigde in het linkerrijtje. Voor de tweede keer in de afgelopen drie jaar, maar ook voor de tweede keer in de afgelopen dertig jaar.

Het vrouwenelftal is het afgelopen jaar verzelfstandigd en in een eigen stichting met als trekkers Kees Punt en Rob Reijenga met eigen sponsors doorgedaan. Het elftal, haar thuiswedstrijden spelend in het Kyocera Stadion leverde onder leiding van Sarina Wiegman wederom een prima prestatie door de KNVB beker te winnen.

Het beleidsplan ADO Den Haag 2010-2015 : " Stabiel in het linkerrijtje" was ook het afgelopen seizoen een belangrijk richtsnoer voor de Raad van Commissarissen. In dit beleidsplan zijn de lange termijn doelen en randvoorwaarden vastgesteld. Kern van het beleidsplan is "op langere termijn te groeien naar een stabiele club in het linkerrijtje van de Eredivisie, waar aantrekkelijk voetbal wordt gespeeld en het stadion een belangrijk ontmoetingscentrum is voor vele doelgroepen uit de hele regio". Elk jaar dient dit doel een stap dichterbij te komen. Dit alles vanzelfsprekend binnen gezonde financiële randvoorwaarden.

Met het sportieve resultaat is het afgelopen jaar een mooie stap gezet op weg naar de realisering van het beleidsplan. We zijn er echter nog niet. In de komende jaren zullen we met zijn allen in ADO Den Haag moeten blijven investeren om onze doelstelling waar te maken.

Financieel kunnen we spreken van een goed jaar. Er is een positief resultaat gehaald van ruim € 0,7 miljoen. Het negatief vermogen is hiermee teruggebracht tot een kleine € 0,5 miljoen.

De Raad van Commissarissen spreekt haar waardering uit naar supporters, sponsors, vrijwilligers, medewerkers en directie die samen dit mogelijk hebben gemaakt.

Gedurende het seizoen 2012-2013 zag de samenstelling van de Raad van Commissarissen er als volgt uit. In onderstaand overzicht vindt u ook de taken en aandachtsgebieden van de afzonderlijke commissarissen.

Drs. H. (Henk) Jagersma

Voorzitter van de Raad van Commissarissen met als aandachtsgebieden financiële zaken en overheid.

J.W. ( Jan Willem) Wigt

Commissaris op basis van het bijzonder aandeel van de HFC ADO Den Haag. Vicevoorzitter, en als nadere aandachtsgebieden interne communicatie, vrijwilligers, hospitaliteit, contacten vereniging HFC ADO Den Haag en contacten spelers en staf BV.

Drs M. (Marco) Esser

Supportersverenigingen, sociaal maatschappelijk, externe communicatie en imago verbetering en contacten spelers en staf BVO.

Mr. J. ( Jan) Versteegh

Juridische Zaken, veiligheid/ hospitality en commerciële contacten regio Leiden.

R. ( Rens) Vrolijk

Commerciële Zaken, Relatie beheer sponsors, Businessclub ADO, netwerk en externe businessclubs, presentatie en uitstraling.

J. A.P. ( Joop) van Oosten

Governance ADO Den Haag, Vastgoed.



De drie laatst genoemde commissarissen zijn aan het begin van het seizoen 2012-2013 benoemd. De Raad van Commissarissen heeft in de zomer enkele bijeenkomsten gehouden om de nieuwe commissarissen in te werken.

Tevens is er nadrukkelijk over de werkwijze van de nieuwe Raad van Commissarissen gesproken. Afgesproken is dat de Raad zich nadrukkelijker dan in het verleden zal richten op toezicht op organisatie en directie. Daarnaast zijn de Raad en haar individuele leden vanzelfsprekend beschikbaar als klankbord voor de directie op de diverse onderwerpen.

Door een delegatie van de Raad van Commissarissen wordt deelgenomen aan de overleggen met de gemeente Den Haag. Enerzijds is er ieder kwartaal overleg met de wethouder sport inzake de gang van zaken bij ADO Den Haag. Naast de directie is hierbij de voorzitter van de Raad van Commissarissen aanwezig. Twee keer per jaar is er een overleg met de zgn. driehoek ( Burgemeester , Officier van Justitie en Commissaris van de Politie). Vanuit de Raad van Commissarissen zijn Jan Versteegh en Henk Jagersma aanwezig bij deze overleggen.

De Raad van Commissarissen is nadrukkelijk betrokken bij belangrijke beleidsmatige beslissingen zoals het vaststellen van de begrotingen, kwartaalrapportages en de jaarrekening. Alle belangrijke overeenkomsten, waaronder de contracten met directie en hoofdtrainer worden door de Raad van Commissarissen, conform de statuten, beoordeeld en goedgekeurd.

In het afgelopen seizoen is zoals gebruikelijk twee keer met de trainer gesproken over het technische beleid en de wensen inzake de technische staf en spelers selectie. Ook is er het afgelopen seizoen regelmatig gesproken over de toekomst van de accommodatie van BVO en jeugd in het Zuiderpark. Er is hard gewerkt aan plannen voor nieuwbouw. In het nieuwe seizoen worden deze afgerond.

Ook zijn er aan het einde van het seizoen constructieve afspraken gemaakt met de gemeente Den Haag over de voorbereiding van het WK hockey in 2014.

Intensieve discussies zijn er in de Raad van Commissarissen gevoerd over de voor- en nadelen van het uitbesteden van de commerciële functie. Deze discussie heeft geleid tot de conclusie om de commerciële functie vooralsnog niet uit te besteden.

Ten aanzien van de directie hebben we begin 2013 afscheid van Maurice Westerwoudt als directeur veiligheid en stadion genomen omdat hij elders een functie aanvaarde. Door de RvC is na overleg met de directie besloten geen nieuwe directeur veiligheid aan te stellen maar de functie anders in vullen. Gezien de enorme slagen die onder Maurice gemaakt zijn op dit terrein wordt een nieuwe invulling op directieniveau te zwaar geacht. De Raad van Commissarissen is Maurice veel dank verschuldigd voor al het werk dat hij in de afgelopen jaren voor ADO Den Haag heeft verricht.

Ook de commercieel directeur Justin Goetsee is helaas binnen een jaar vertrokken om een functie bij NAC te vervullen. De taken van Justin Goetsee zijn overgenomen door Peter Berg die commercieel manager bij ADO Den Haag is geworden.

Aan het einde van het seizoen is ook afscheid genomen van Cees Driebergen. De Algemeen Directeur sinds oktober 2011. Hij is jarenlang directeur grootaandeelhouder geweest van een accountantsfirma waar hij zelfstandig alles kon besluiten. De overstap naar een meer commerciële en publieke omgeving voldeed niet aan zijn verwachtingen. De Raad van Commissarissen is door hem daarover al in februari geïnformeerd en heeft ruim de tijd gehad om een goede opvolger te vinden. Dit is gelukt. Op 1 juni is Piet Jansen gestart als algemeen directeur van ADO Den Haag. Vooralsnog als enig statutair directeur.

De Raad van Commissarissen heeft het afgelopen jaar ook veel tijd gestopt in de verbetering van de governance. Als eerste is gestart met het vernieuwen en consistent maken van de statuten, reglement van de Raad van Commissarissen en het directiereglement van de NV ADO Den Haag . Dit teneinde de verantwoordelijkheden helder en eenduidig vast te leggen. De afronding van deze documenten zal in het najaar van 2013 plaatsvinden.

In het afgelopen seizoen zijn drie aandeelhoudersvergaderingen gehouden. Een voor het vaststellen van de jaarrekening 2011-2012 en decharge verlening aan directie en Raad van Commissarissen, een voor benoemen van een nieuwe algemeen directeur en een voor goedkeuren van de begroting voor het seizoen 2013-2014. De voorzitter van de Raad en de directeur hebben, los van deze aandeelhoudersvergaderingen tussentijds regelmatig contact met de aandeelhouders om hen op de hoogte te houden van de lopende ontwikkelingen.

De Raad van Commissarissen heeft ook verschillende keren buiten aanwezigheid van de directie vergaderd. Onderwerpen die daar aan de orde kwamen waren onder andere functioneren van de directie, relatie met de gemeente Den Haag, de verhoudingen naar de verschillende aandeelhouders en vanzelfsprekend de evaluatie het functioneren van de Raad van Commissarissen zelf.

De Raad van Commissarissen spreekt tot slot haar grote waardering uit richting alle betrokken medewerkers, vrijwilligers, spelers en speelsters, trainers, sponsors, supporters, politie en de gemeente Den Haag. Met steun van een ieder slagen we erin jaarlijks vooruitgang te boeken zodat over enkele jaren ADO Den Haag stevig in het linkerrijtje staat en supporters uit Haagse- en Leidse regio dringen om een plekje in het stadion.

Namens de Raad van Commissarissen,

Henk Jagersma, Voorzitter

## **JAARREKENING**

## GECONSOLIDEERDE BALANS (voor resultaatbestemming)

### ACTIVA

bedragen * EUR 1.000	<u>30 juni 2013</u>	<u>30 juni 2012</u>
<i>Vaste activa</i>		
<b>Immateriële vaste activa</b>		
Vergoedingssommen	374	717
<b>Materiële vaste activa (1)</b>		
Inventaris en inrichting	1.416	1.394
<b>Financiële vaste activa</b>		
Deelnemingen (2)	13	13
Actieve belastinglatentie (3)	66	92
Overige vorderingen (4)	<u>72</u>	<u>75</u>
	151	180
<i>Vlottende activa</i>		
<b>Voorraden (5)</b>	214	147
<b>Vorderingen</b>		
Debiteuren	5.254	4.675
Vennootschapsbelasting	26	0
Aandeelhouder	0	494
Overige vorderingen	553	936
Overlopende activa	<u>418</u>	<u>330</u>
	6.251	6.435
<b>Liquide middelen</b>	<u>467</u>	<u>1.261</u>
	<u>8.873</u>	<u>10.134</u>

PASSIVA

bedragen * EUR 1.000	<u>30 juni 2013</u>	<u>30 juni 2012</u>
<b>Eigen vermogen (6)</b>		
Gestort en opgevraagd kapitaal	2.005	2.005
Agio reserve	13.860	13.860
Overige reserves	-17.055	-17.110
<b>Onverdeeld resultaat</b>	<u>738</u>	<u>55</u>
	-452	-1.190
<b>Langlopende schulden</b>		
Onderhandse leningen (7)	23	23
Overige schulden (8)	245	0
Overlopende passiva (9)	<u>360</u>	<u>531</u>
	628	554
<b>Kortlopende schulden</b>		
Kortlopend deel langlopende schulden (10)	99	973
Crediteuren	2.060	2.700
Belastingen en premies sociale verzekeringen	728	758
Overige schulden	1.885	2.023
Overlopende passiva	<u>3.925</u>	<u>4.316</u>
	<u>8.697</u>	<u>10.770</u>
	<u>8.873</u>	<u>10.134</u>

## GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

bedragen * EUR 1.000	<u>2012- 2013</u>	<u>2011- 2012</u>
<b>Netto-omzet (11)</b>	14.179	14.691
Overige bedrijfsopbrengsten	<u>1.870</u>	<u>1.892</u>
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	16.049	16.583
<b>Kosten</b>		
Personeelskosten (12)	7.697	8.092
Afschrijvingen (13)	1.243	939
Overige bedrijfskosten	<u>6.370</u>	<u>7.472</u>
	<u>15.310</u>	<u>16.503</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	739	80
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>-1</u>	<u>-11</u>
Resultaat voor belastingen	738	69
Belastingen	<u>0</u>	<u>-14</u>
<b>Resultaat na belastingen</b>	<u>738</u>	<u>55</u>

## GECONSOLIDEERD KASTROOMOVERZICHT

bedragen * EUR 1.000	2012- 2013	2011- 2012
<b>Bedrijfsresultaat</b>	739	80
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijving immateriële en materiële vaste activa	1.243	939
<i>Veranderingen in werkkapitaal:</i>		
(Toe)/afname vorderingen en overlopende activa	184	-1.885
(Toe)/afname voorraden	-67	-6
Toe/(af)name kortlopende schulden en overlopende passiva	-2.073	2.204
Betaalde rente en soortgelijke lasten	0	-12
Vennootschapsbelasting	0	-14
<b>Cash flow uit operationele activiteiten</b>	<b>26</b>	<b>1.306</b>
Investing in vergoedingsommen	-426	-995
Investing in nieuwe vaste activa	-527	-372
Desinvestering vaste activa	30	0
Investing in nieuwe financiële activa	0	-111
Desinvestering financiële activa	29	0
<b>Cash flow uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-894</b>	<b>-1.478</b>
Ontvangen langlopend vooruitontvangen bedragen	268	156
Aflossingen leningen en afname langlopend vooruitontvangen bedragen	-194	-166
<b>Cash flow uit financieringsactiviteiten</b>	<b>74</b>	<b>-10</b>
<b>Netto toename/(afname) van geldmiddelen</b>	<b>-794</b>	<b>-182</b>
<b>Geldmiddelen openingsbalans</b>	<b>1.261</b>	<b>1.443</b>
<b>Geldmiddelen eindbalans</b>	<b>467</b>	<b>1.261</b>
<b>Toename/(afname) van geldmiddelen</b>	<b>-794</b>	<b>-182</b>

## **GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

### **ALGEMEEN**

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

### **ACTIVITEITEN**

De voornaamste activiteiten van NV ADO Den Haag, gevestigd te Den Haag, zijn de bevordering van het betaald voetbal in de zin van de reglementen van de Koninklijke Nederlandse Voetbalbond en van de sport in het algemeen en van al hetgeen daarmee rechtstreeks of zijdelings verband houdt, of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de meest ruime zin van het woord.

### **BOEKJAAR VENNOOTSCHAP**

De vennootschap heeft een boekjaar dat loopt van juli tot en met juni.

### **VERGELIJKENDE CIJFERS**

De vergelijkende cijfers zijn waar nodig ten behoeve van het inzichtvereiste aangepast.

### **CONTINUÏTEIT**

Ondanks het negatieve eigen vermogen per 30 juni 2013 is in de jaarrekening uitgegaan van continuïteit van de onderneming op basis van de cash flow prognose voor het seizoen 2013-14. Door de directie wordt hard gewerkt aan een versterking van de financiële positie.

### **CONSOLIDATIE**

In de geconsolideerde jaarrekening worden deelnemingen waarin direct of indirect overwegende zeggenschap kan worden uitgeoefend opgenomen. Per 30 juni 2013 betreft dit de enige en 100% dochter van NV ADO Den Haag, ADO Hospitality & Events BV. Bij de consolidatie zijn onderlinge transacties, vorderingen en schulden alsmede winsten, voor zover per balansdatum in groepsverband nog niet gerealiseerd, geëlimineerd.

### **SCHATTINGEN**

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening vormt de directie bepaalde oordelen en maakt de directie schattingen en veronderstellingen die van invloed zijn op de toepassing van de grondslagen en op de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De werkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en de onderliggende veronderstellingen worden doorlopend geëvalueerd. Wijzigingen in schattingen worden verantwoord in de periode waarin de schatting is herzien en in alle toekomstige perioden waarop de herziening van invloed is.

### **KASSTROOMOVERZICHT**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.



## WAARDERINGSGRONDSLAGEN

### ALGEMEEN

Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

### IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

#### *Hand- en tekengelden*

Hand- en tekengelden worden gewaardeerd tegen werkelijk betaalde bedragen onder aftrek van afschrijvingen. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de werkelijk betaalde bedragen overeenkomstig de looptijd van het contract.

#### *Afkoop contracten spelersaankopen*

Afkoop contracten spelersaankopen worden gewaardeerd tegen werkelijk betaalde bedragen onder aftrek van afschrijvingen. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de werkelijk betaalde bedragen overeenkomstig de looptijd van het contract. In geval van blijvende waardevermindering vindt waardering tegen deze lagere waarde plaats.

### MATERIËLE VASTE ACTIVA

#### *Tribunegebouwen en -terreinen*

Tribunegebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs. Ontvangen subsidies worden direct in mindering gebracht op de aanschaffingsprijs. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde, bepaald overeenkomstig de te verwachten levensduur.

#### *Inventaris en inrichting*

Andere vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs onder aftrek van afschrijvingen. Ontvangen subsidies worden direct in mindering gebracht op de aanschaffingsprijs. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde, bepaald overeenkomstig de te verwachten levensduur.

### FINANCIËLE VASTE ACTIVA

#### *Deelnemingen*

Deelnemingen worden gewaardeerd tegen netto vermogenswaarde, tenzij geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. In dergelijke gevallen wordt de deelneming gewaardeerd tegen verkrijgingprijs of lagere marktwaarde.

#### *Actieve latentie*

De actieve vennootschapsbelastinglatentie wordt gewaardeerd op contante waarde. De gehanteerde disconteringsvoet is 4%.

#### *Overige vorderingen*

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. De vorderingen hebben een looptijd langer dan één jaar.

## VLOTTENDE ACTIVA

### *Vorraden gereed product en handelsgoederen*

De voorraden worden gewaardeerd op de historische kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen vanwege incourantheid.

### *Overigen vorderingen en overlopende activa*

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling. De vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan één jaar.

## LANGLOPENDE SCHULDEN

De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. De schulden hebben een looptijd langer dan één jaar.

## KORTLOPENDE SCHULDEN

De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. De schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

## FINANCIËLE INSTRUMENTEN

NV ADO Den Haag maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende instrumenten die haar bloot stelt aan markt- of kredietrisico's. Het betreft slechts financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen. De vennootschap handelt niet in deze financiële instrumenten en heeft procedures en gedragsrichtlijnen die de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt beperken. Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan NV ADO Den Haag verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de betreffende instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, en benaderen de boekwaarde ervan.

## RESULTAATBEPALINGSGRONDSLAGEN

### ALGEMEEN

Ten aanzien van de posten begrepen in de winst- en verliesrekening geldt dat deze slechts onder netto-omzet zijn opgenomen indien en zover zij in het boekjaar zijn verwezenlijkt en dat met verliezen en risico's rekening gehouden is die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar.

### NETTO OMZET

Onder netto omzet wordt verstaan de in het verslagjaar aan derden in rekening gebrachte en in rekening te brengen bedragen, exclusief omzetbelasting, voorzover betrekking hebbend op in het boekjaar geleverde prestaties.

De uitkeringen van de Eredivisie CV (ECV)/Eredivisie Media & Marketing CV (EMM) zijn deels gebaseerd op een financieringscomponent. De clubs welke verenigd zijn in de ECV/EMM hebben de keuze of zij wel of niet gebruik wensen te maken van deze financieringscomponent. NV ADO Den Haag heeft ervoor gekozen gebruik te maken van deze financieringscomponent. Op basis van de contractueel vastgelegde verhouding tussen NV ADO Den Haag en de ECV/EMM worden alle ontvangsten van de ECV/EMM in enig jaar als bate verantwoord in de jaarrekening.

## KOSTEN

De kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto omzet en kosten die op het boekjaar betrekking hebben.

## PENSIOENEN

N.V. ADO Den Haag heeft diverse pensioenregelingen. Deze regelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK) en aan een verzekeringsmaatschappij voor spelers en door afdrachten aan een verzekeringsmaatschappij voor trainers en coaches en het overig personeel. NV ADO Den Haag kent zowel toegezegde bijdrageregelingen als een toegezegd pensioenregeling.

### *Toegezegde bijdrageregelingen*

Voor de spelers betaalt NV ADO Den Haag reguliere bijdragen aan het CFK en heeft NV ADO Den Haag geen verdere betalingsverplichtingen dan deze reguliere bijdragen. De pensioenregeling ten behoeve van directie en overig personeel is ondergebracht bij een verzekeringsmaatschappij. De bijdragen voor deze regelingen worden als kostenpost opgenomen wanneer deze verschuldigd zijn.

### *Toegezegd pensioenregeling*

De pensioenregeling voor de trainers/coaches is ondergebracht bij een verzekeringsmaatschappij en is naar zijn aard een toegezegd pensioenregeling. De onderneming heeft in het geval van een tekort bij de verzekeringsmaatschappij geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies. De kosten worden verantwoord op basis van ontvangen nota's en toegerekend aan het verslagjaar waarop de nota's betrekking hebben.

## BELASTINGEN

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en verliesrekening en rekeninghoudend met fiscale faciliteiten.

## TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

(Bedragen \* EUR 1.000 tenzij anders vermeld)

### MATERIËLE VASTE ACTIVA (1)

Het verloop van de materiële vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

	<b>Tribune- gebouwen en -terreinen</b>	<b>Inventaris en inrichting</b>	<b>Totaal</b>
<b>Stand per 1 juli 2012</b>			
Verkrijgingsprijzen	194	3.998	4.192
Cumulatieve afschrijvingen	-194	-2.604	-2.798
Boekwaarde	0	1.394	1.394
<b>Mutaties boekjaar:</b>			
Investeringsen	0	527	527
Afschrijvingen	0	-755	-755
Desinvesteringen	0	-107	-107
Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	0	95	95
Vrijval investeringssubsidies	0	262	262
Saldo	0	22	22
<b>Stand per 30 juni 2013</b>			
Verkrijgingsprijzen	194	4.418	4.612
Cumulatieve afschrijvingen	-194	-3.002	-3.196
Boekwaarde	0	1.416	1.416
Afschrijvingspercentage	4%-10%	10-20%	

#### *Tribunegebouwen en terreinen*

De grond waarop de tribunegebouwen en -terreinen zijn gevestigd is eigendom van de gemeente Den Haag. In verband met de geplande herontwikkeling van het Zuiderpark heeft reeds in het seizoen 2011-2012 een afwaardering van de tribunegebouwen en -terreinen plaatsgevonden.

#### *Inventaris en inrichting*

Onder deze post zijn opgenomen de investeringen in de inrichting van het Kyocera stadion alsmede de investeringen in het beveiligings- en toegangssysteem onder aftrek van ontvangen subsidies. Tevens onder deze post opgenomen inventarissen en investeringen in de inrichting van het Zuiderpark en De Aftrap. In verband met de geplande herontwikkeling van het Zuiderpark heeft reeds in het seizoen 2011-2012 een afwaardering van de inventarissen en inrichting plaatsgevonden.

De vrijval inzake subsidies is gerelateerd aan de betreffende groepen van investeringen en bijbehorende afschrijvingsperiode.

## FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Het verloop van de financiële vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

	<b>Deel- nemingen</b>	<b>Actieve belasting- latentie</b>	<b>Overige vorderingen</b>	<b>Totaal</b>
Boekwaarde per 1 juli 2012	13	92	75	180
Mutaties:				
Toevoeging	0	0	0	0
Onttrekking	0	-26	-3	-29
Boekwaarde per 30 juni 2013	13	66	72	151

### *Deelnemingen (2)*

Hieronder is opgenomen het aandeel in de ENV (Eredivisie NV) gevestigd te Zeist. De deelneming is 1/18 deel van het totaal.

### *Actieve belastinglatentie (3)*

De opgenomen post heeft betrekking op een beperkt deel van de per 30 juni 2013 fiscaal compensabele verliezen van in totaal ca EUR 14 miljoen. De verwachte looptijd is één tot vijf jaar.

### *Overige vorderingen (4)*

Het bedrag aan overige vorderingen betreft betaalde waarborgsommen en liquide middelen die niet ter vrije beschikking van de vennootschap staan. De looptijd van het overige vorderingen bedraagt één tot vijf.

### VOORRADEN (5)

Er is een voorziening voor incurante voorraden getroffen van EUR 25.000 (2011-2012: nihil). Dit bedrag in mindering gebracht op de post voorraden.

### EIGEN VERMOGEN (6)

#### *Gestort en opgevraagd kapitaal*

	<b>Gewone aandelen</b>	<b>Preferente aandelen</b>	<b>Prioriteits- aandelen</b>	<b>Totaal</b>
Stand per 1 juli 2012	€ 2.005.484,25	€ 1,65	€ 1,65	€ 2.005.487,55
Stand per 30 juni 2013	€ 2.005.484,25	€ 1,65	€ 1,65	€ 2.005.487,55

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 5.940.002. Het is verdeeld in één bijzonder aandeel van € 1,65, één prioriteitsaandeel van € 1,65 en 3.599.999 gewone aandelen van € 1,65. Per 30 juni 2012 zijn er 1.215.445 gewone aandelen, 1 bijzonder aandeel en 1 prioriteitsaandeel geplaatst en volgestort.

#### *Agio reserve*

Geen mutaties gedurende het boekjaar.

### Overige reserves

	<u>2012-2013</u>
Stand per 1 juli 2012	-17.110
Verdeelde resultaten voorgaand boekjaar	<u>55</u>
Stand per 30 juni 2013	<u><u>-17.055</u></u>

### Onverdeeld resultaat

	<u>2012-2013</u>
Stand per 1 juli 2012	55
Onverdeeld resultaat boekjaar	738
Verdeelde resultaten voorgaand boekjaar	<u>-55</u>
Stand per 30 juni 2013	<u><u>738</u></u>

## LANGLOPENDE SCHULDEN

### Onderhandse leningen (7)

Hieronder was per 30 juni 2012 opgenomen de van de KNVB ontvangen lening inzake H3C. De rente op de onderhandse lening is gelijk aan de ING basisrente verhoogd met 2%. Aflossing vindt plaats in 7 opvolgende jaarlijkse termijnen waarvan de eerste termijn is vervallen op 1 mei 2008. ADO Den Haag heeft ter zekerheid eerste pandrecht verleend op de te ontvangen TV-gelden en op de baten uit de divisiesponsoring.

Per 30 juni 2013 is opgenomen een ontvangen lening van een leverancier. Aflossing geschiedt middels verrekening met te ontvangen bonussen. De verwachte looptijd is korter dan vijf jaar.

### Overige schulden (8)

Hieronder zijn opgenomen betalingsverplichtingen met betrekking tot parkeerterreinen. Van het totale bedrag heeft EUR 122.000 een looptijd van langer dan vijf jaar.

### Overlopende passiva (9)

Dit betreft vooruitontvangen sponsoring met betrekking tot de seizoenen 2014-2015 tot en met 2016-2017.

## KORTLOPENDE SCHULDEN

### Kortlopend deel langlopende schulden (10)

	<u>30 juni 2013</u>	<u>30 juni 2012</u>
Lening derden	0	950
Lening leverancier	45	0
Parkeren	31	0
KNVB lening inzake H3C	<u>23</u>	<u>23</u>
	<u>99</u>	<u>973</u>

Over de lening van leverancier wordt geen rente gerekend. De rente op KNVB lening inzake H3C bedraagt ING basisrente verhoogd met 2%.

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

### *Overeenkomst met vereniging HFC ADO Den Haag*

Op 22 mei 1999 heeft de vennootschap een exclusieve samenwerkingsovereenkomst gesloten met de vereniging HFC ADO Den Haag. De vereniging verplicht zich hierin onder andere de aan haar lidmaatschap van de KNVB, alsmede de haar verleende licenties, verbonden bevoegdheden en rechten uit te oefenen op een zodanige wijze dat de NV ADO Den Haag daardoor in staat wordt gesteld haar voetbalactiviteiten uit te oefenen. In ruil voor deze verplichting ontvangt de vereniging jaarlijks een geïndexeerd (prijsindex voor gezinsconsumpties 1998=100) bedrag van € 9.076.

### *Huurovereenkomsten:*

NV ADO Den Haag heeft de volgende huurovereenkomsten afgesloten:

- Veld en tribunes Kyocera stadion: looptijd tot 31 december 2033. De huurprijs per jaar bedraagt € 164.000.
- Hoofdgebouw Kyocera stadion: looptijd tot 31 december 2033. De huurprijs per jaar bedraagt € 429.000. In verband met genoemde huurverplichting zijn de tv-gelden ter grootte van het jaarlijkse huurbedrag verpand.
- Kantoorruimte in Kyocera stadion: looptijd tot 16 augustus 2017. De huurprijs per jaar bedraagt € 50.000.
- Business Club in Kyocera stadion: looptijd tot 31 december 2033. De huurprijs per jaar bedraagt € 149.000.
- Parkeerplaatsen bedrijventerrein Forepark P1: looptijd tot 31 juli 2024. De huurprijs per jaar bedraagt € 29.000
- Parkeerplaatsen bedrijventerrein Forepark P2: looptijd tot 31 juli 2024. De huurprijs per jaar bedraagt € 64.000
- Parkeerplaatsen bedrijventerrein Forepark P3: looptijd tot 31 juli 2014. De huurprijs per jaar bedraagt € 46.000
- Zuiderparkstadion € 0,45 (NLG 1,-) per jaar.
- LED Boarding: looptijd tot februari 2016. De huurprijs bedraagt € 120.000 per jaar.

### *Pandrecht*

Er is een pandrecht gevestigd op de inventaris en vorderingen van NV ADO Den Haag in het kader van vorderingen van een derde partij op NV ADO Den Haag.

### *Leaseverplichtingen*

De NV ADO Den Haag heeft per 30 juni 2013 leaseverplichtingen voor het gebruik van busjes t.b.v. spelers, alsmede voor personenauto's van medewerkers, met per balansdatum resterende looptijden variërend tussen de 1 maand en 60 maanden. Het totaalbedrag van deze verplichting is per 30 juni 2013 € 656.000 over de periode tot en met juni 2018. Hiervan heeft een bedrag van € 334.000 betrekking op het seizoen 2013-2014.

### *Inkoopverplichtingen*

NV ADO Den Haag heeft voor de seizoenen 2013-2014 tot en met 2016-2017 een inkoopverplichting inzake merchandise ad € 225.000 op jaarbasis.

### *Uitkeringen Eredivisie CV/ Eredivisie Media & Marketing CV*

Een deel van de door NV ADO Den Haag ontvangen uitkeringen van de Eredivisie CV (ECV)/Eredivisie Media & Marketing CV (EMM) is gebaseerd op een financieringscomponent. Dit deel van de uitkeringen zal worden verrekend met toekomstige opbrengsten voortkomend uit de commerciële contracten van de ECV/EMM. NV ADO Den Haag is niet aansprakelijk voor de financiering. Tevens zal bij degradatie of faillissement geen sprake zijn van verrekening.

### *Transfersommen*

NV ADO Den Haag heeft met een aantal spelers en clubs afspraken gemaakt aangaande een aandeel in eventueel in de toekomst te ontvangen transfersommen.

### *Sociaal maatschappelijk*

Stichting Stadion Ontwikkeling (SSO) heeft in 2006 een subsidie ontvangen van de Gemeente Den Haag waarvoor een breed scala aan sociaal maatschappelijke activiteiten in de regio moeten worden verzorgd door NV ADO Den Haag. SSO heeft in het seizoen 2006-2007 in dit kader een achtergestelde lening verstrekt aan NV ADO Den Haag voor een bedrag van € 1,9 miljoen. SSO heeft het restant van de lening in het boekjaar 2009-2010 volledig kwijtgescholden. De verplichting van NV ADO Den Haag tot het uitvoeren van een breed scala aan sociaal-maatschappelijke activiteiten blijft bestaan. Over deze activiteiten wordt jaarlijks verantwoording afgelegd aan de Gemeente Den Haag.

## TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

### NETTO OMZET (11)

De netto-omzet is in het boekjaar 2012-2013 met 3,5% afgenomen ten opzichte van het boekjaar 2011-2012.

### PERSONEELSKOSTEN (12)

	<u>2012-2013</u>	<u>2011-2012</u>
Lonen en salarissen	6.323	6.379
Sociale lasten	574	507
Pensioenen	129	123
Opbrengst verhuur contractspelers	-298	-110
Huurkosten spelers	38	0
Overige personeelskosten	891	1.093
	<u>7.657</u>	<u>7.992</u>
<i>Bijzondere lasten</i>		
Afkoopsommen	40	100
	<u>7.697</u>	<u>8.092</u>

### AFSCHRIJVINGEN (13)

	<u>2012-2013</u>	<u>2011-2012</u>
<i>Immateriële vaste activa</i>		
Vergoedingssommen	619	333
Bijzondere waardevermindering vergoedingssommen	150	10
	769	343
<i>Materiële vaste activa</i>		
Tribunegebouwen en terreinen	0	7
Bijzondere waardevermindering tribunegebouwen en terreinen	0	72
Inventaris en inrichting	474	495
Bijzondere waardevermindering inventaris en inrichting	0	22
	<u>474</u>	<u>596</u>
	<u>1.243</u>	<u>939</u>



## OVERIGE INFORMATIE

### *Werknemers*

Over de periode 1 juli 2012 tot en met 30 juni 2013 had de vennootschap gemiddeld 92 werknemers in dienst (2011-2012: 90 werknemers). De indeling was als volgt:

	<u>2012-2013</u>	<u>2011-2012</u>
Contract spelers	29	30
Trainers en medische staf	21	22
Directie	3	3
Overig personeel	44	35
	<u>97</u>	<u>90</u>

### *Beloning bestuurders en commissarissen*

Voor de beloning van bestuurders kwam in 2012-2013 een bedrag van € 291.000 ten laste van de vennootschap (2011-2012: € 351.000).

Commissarissen ontvangen geen beloning.

### *Verbonden partijen*

De aandeelhouder van NV ADO Den Haag, Stichting Stadion Ontwikkeling is aan te merken als verbonden partij. De vereniging ADO Den Haag is in het bezit van één bijzonder aandeel.

Opgemaakt te Den Haag d.d. 31 oktober 2013

## **OVERIGE GEGEVENS**

### **Statutaire regeling omtrent de winst- en verliesbestemming**

In de statuten is bepaald dat de winst- en verliesbestemming ter beschikking staat van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

### **Voorstel bestemming resultaat**

De directie stelt voor de winst ad € 738.000 over het boekjaar 2012-2013 ten gunste te brengen van de overige reserves. In afwachting van de goedkeuring van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is het voorstel tot bestemming van het resultaat nog niet in de jaarrekening 2012-2013 verwerkt.

### **Bijzondere rechten houder “bijzonder aandeel” en houder “prioriteit”.**

De volgende besluiten van de algemene vergadering behoeven de voorafgaande goedkeuring van de houder van het bijzonder aandeel en van de prioriteit:

- a. Wijziging van de statuten van de vennootschap;
- b. Ontbinding van de vennootschap.

Tevens is goedkeuring van het bijzonder aandeel en van de prioriteit vereist voor een aantal besluiten van de hoofddirectie.

De houder van het bijzonder aandeel is vereniging HFC ADO Den Haag, de houder van de prioriteit is de gemeente Den Haag.